



กลุ่มงานประกันสุขภาพ

***** เรื่องนำเสนอ...เพื่อทราบ และ กำกับ ติดตาม *****

1. สถานการณ์การเงินการคลังโรงพยาบาล ณ 30 กันยายน 2567

และ การเฝ้าระวังความเสี่ยงวิกฤตการเงิน (Risk Score)

2. การจัดทำแผนทางการเงิน Planfin ปีงบประมาณ 2568 และ

แผนการรับ-จ่ายเงินบำรุงและแผนลงทุนด้วยเงินบำรุง ปีงบประมาณ 2568-2570

สถานการณ์การเงินการคลังโรงพยาบาล ณ 30 กันยายน 2567 จังหวัดศรีสะเกษ

รหัส	หน่วยงาน	งวดเดือน	CR	QR	Cash	NWC	NI	LiI	StI	SuI	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ
10700	ศรีสะเกษ,รพศ.	ก.ย. 2567	2.46	2.18	1.23	580,078,615.47	41,134,454.61	0	0	0	0	138,979,170.75	90,301,205.96
10927	ยางชุมน้อย,รพช.	ก.ย. 2567	4.33	4.06	2.99	22,072,869.13	-12,301,098.43	0	1	0	1	-6,964,056.13	13,160,845.52
10928	กันทรารมย์,รพช.	ก.ย. 2567	1.34	1.18	0.67	19,847,034.88	-16,092,136.05	2	1	0	3	-4,032,027.03	-19,313,695.19
10929	กันทรลักษณ์,รพท.	ก.ย. 2567	3.37	3.24	2.34	307,615,263.34	-67,905,612.67	0	1	0	1	-26,993,779.48	172,595,096.07
10930	ขุขันธ์,รพช.	ก.ย. 2567	2.52	2.27	1.54	79,447,724.06	-48,702,093.90	0	1	0	1	-33,069,848.57	28,493,161.29
10931	ไพรบึง,รพช.	ก.ย. 2567	5.00	4.79	4.32	45,284,350.69	-8,778,503.83	0	1	0	1	-5,463,696.54	37,613,987.95
10932	ปรางค์กู่,รพช.	ก.ย.-67	1.76	1.59	1.00	23,530,239.70	-1,788,128.88	0	1	0	1	6,721,867.12	30,311.73
10933	ขุนหาญ,รพช.	ก.ย. 2567	3.28	3.14	2.78	135,351,265.87	-33,029,195.96	0	1	0	1	-14,746,731.27	105,682,173.51
10934	ราษีไศล,รพช.	ก.ย. 2567	7.59	7.42	6.86	297,320,357.55	-32,712,902.38	0	1	0	1	-12,476,591.44	264,516,742.80
10935	อุทุมพรพิสัย,รพช.	ก.ย. 2567	1.21	1.12	0.69	19,424,905.07	-22,619,666.37	2	1	0	3	-1,091,872.34	-28,610,820.31
10936	บึงบูรพ์,รพช.	ก.ย. 2567	4.92	4.61	4.09	21,842,349.30	-9,750,275.22	0	1	0	1	-7,377,243.17	17,202,078.44
10937	ห้วยทับทัน,รพช.	ก.ย. 2567	3.35	3.11	1.99	47,275,487.33	-17,546,792.87	0	1	0	1	-12,071,395.23	19,903,303.49
10938	โนนคูณ,รพช.	ก.ย. 2567	1.97	1.76	1.31	12,907,578.27	-14,762,464.40	0	1	0	1	-6,851,482.97	4,085,800.96
10939	ศรีรัตนะ,รพช.	ก.ย. 2567	1.62	1.49	1.01	20,214,456.66	-7,500,120.86	0	1	0	1	5,890,154.31	293,643.98
10940	วังหิน,รพช.	ก.ย. 2567	1.75	1.47	0.91	7,595,877.98	-3,679,102.63	0	1	0	1	838,543.00	-904,344.89
10941	น้ำเกลี้ยง,รพช.	ก.ย. 2567	2.03	1.85	0.87	17,172,345.87	-8,808,931.69	0	1	0	1	-2,421,912.10	-2,123,953.91
10942	ภูสิงห์,รพช.	ก.ย. 2567	2.03	1.80	1.09	22,108,700.25	-19,080,308.31	0	1	0	1	-11,342,753.14	2,033,745.12
10943	เมืองจันทร์,รพช.	ก.ย. 2567	4.40	4.22	3.57	23,808,935.17	-287,421.31	0	1	0	1	7,511,835.42	17,952,543.11
23125	พระเกียรติ ๘๐	ก.ย. 2567	2.86	2.66	2.31	51,586,476.15	-9,211,743.01	0	1	0	1	-1,380,567.96	36,283,017.23
28014	พยุห์,รพช.	ก.ย. 2567	3.62	3.48	2.93	40,361,259.63	-12,725,846.16	0	1	0	1	-2,552,551.76	29,685,742.64
28015	,รพช.	ก.ย. 2567	1.99	1.79	1.09	11,427,449.51	-7,278,995.56	0	1	0	1	-2,333,506.89	1,080,184.99
28016	ศีลาลาด,รพช.	ก.ย. 2567	1.61	1.49	1.21	8,118,735.87	-2,796,203.12	0	1	0	1	-4,589,604.71	2,744,194.92

Planfin / แผนเงินบำรุง



เงื่อนไข	Planfin (รายได้ - ค่าใช้จ่าย)	แผนเงินบำรุง (รายรับ - รายจ่าย)
เกณฑ์ในการบันทึกข้อมูล	เกณฑ์คงค้าง : การบันทึกรายได้และค่าใช้จ่าย เพื่อแสดงผลการดำเนินงานของแต่ละงวดที่เหมาะสม โดยไม่คำนึงถึงรายรับ และรายจ่ายเป็นเงินสด (รายได้และค่าใช้จ่าย บันทึกเฉพาะกิจกรรมของโรงพยาบาล)	เกณฑ์เงินสด : การบันทึกโดยยึดกระแสเงินสดที่เข้า - ออกเป็นสำคัญ (รายรับและรายจ่าย บันทึกเป็นภาพรวมถึงเป็นภาพ Cup ก็ต้องบันทึกเป็นรายรับก่อน และเมื่อจัดสรรก็บันทึกเป็นรายจ่าย)
แหล่งงบประมาณ	เงินงบประมาณ เงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)	เงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)
แบบฟอร์ม	แบบฟอร์มจากกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ : 7 แผน	แบบฟอร์มจากกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ : แผนเงินบำรุง 3 ปี
กลุ่มตรวจสอบภายใน	ไม่รับรอง	รับรอง

แนวทางการทำแผนการเงินการคลัง ปี 2568

1. จัดทำแผนตามยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาของหน่วยบริการ
2. มี % อัตราการเพิ่มรายได้ > % อัตราการเพิ่มค่าใช้จ่าย และ มีงบกลาง
3. จัดทำเป็นแผนเกินดุล หรือ สมดุล และ ไม่เป็น PlanFin Type 8
4. มีเงินบำรุงคงเหลือเพียงพอรองรับค่าใช้จ่าย Fixed cost อย่างน้อย 2 เดือน (คอลัมภ์ 5)
5. การลงทุนด้วยเงินบำรุง
 - 5.1 กรณี มีเงินบำรุงคงเหลือรองรับค่าใช้จ่าย > Fixed cost 2 เดือน คอลัมภ์ 6 7 และ 8 สามารถลงทุนเพิ่มได้
 - 5.1.1 ลงทุนได้ > 20% EBITDA
 - 5.1.2 ลงทุนที่ต้องก่อหนี้ผูกพันข้ามปี > 1 ปี
 - 5.2 กรณี เงินบำรุงหลังหักภาระผูกพันหนี้สิน ดัดลบให้ลงทุน < 20% EBITDA

PlanFin Analysis : วิเคราะห์และปรับ PlanFin เพื่อบริหารความเสี่ยง 8 แบบ

	ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด	ความเสี่ยงด้านการลงทุน	ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน	
PlanFin แบบ	EBITDA บวก=Normal ลบ = Risk	% Investment ต่อ EBITDA ≤20% Normal >20% Risk	สัดส่วน NWC เหลือหลัง Investment ต่อ รายจ่าย:เดือน < 1 = Risk ≥ 1 = Normal	การปรับ PlanFin
1 Normal	Normal	Normal	Normal	ไม่ต้องปรับ
2 Low Risk	Normal	Normal	Risk	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง
3 Low Risk	Normal	Risk	Normal	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำFeasibility study
4 Medium Risk	Normal	Risk	Risk	ปรับลดการลงทุนให้ < 20% EBITDA เพื่อเงินเหลือจาก EBITDA – ลงทุนจะไปเพิ่ม NWC ทำ Feasibility study
5 Low Risk	Risk	Normal	Normal	ปรับ EBITDA ให้เป็น +
6 Medium Risk	Risk	Normal	Risk	ปรับ EBITDA ให้เป็น + และทบทวนการลงทุนอีกครั้งเพื่อเงินเหลือ จาก EBITDA – ลงทุนจะไปเพิ่ม NWC
7 Medium Risk	Risk	Risk	Normal	ปรับ EBITDA ให้เป็น + และ ทบทวนการลงทุนอีกครั้งควร ลงทุน ให้ < 20% EBITDAทำ Feasibility study
8 High Risk	Risk	Risk	Risk	ปรับ EBITDA ให้เป็น + และ ชะลอการลงทุน

แนวทางการจัดทำแผนรายรับ-รายจ่ายเงินบำรุงหน่วยบริการ

- **วัตถุประสงค์**

เพื่อให้ผู้บริหารทราบว่า แหล่งเงินบำรุงที่สัมพันธ์กับ ยุทธศาสตร์ กิจกรรมในการดำเนินงาน ภาระผูกพัน หนี้สิน เงินคงเหลือ ซึ่งจะสะท้อนให้เห็นสภาพคล่องของหน่วยบริการ และ การวางแผนการเงินในอนาคต

- **เงินบำรุง** : เงินบำรุงตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุข ว่าด้วยเงินบำรุงของหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ.2562

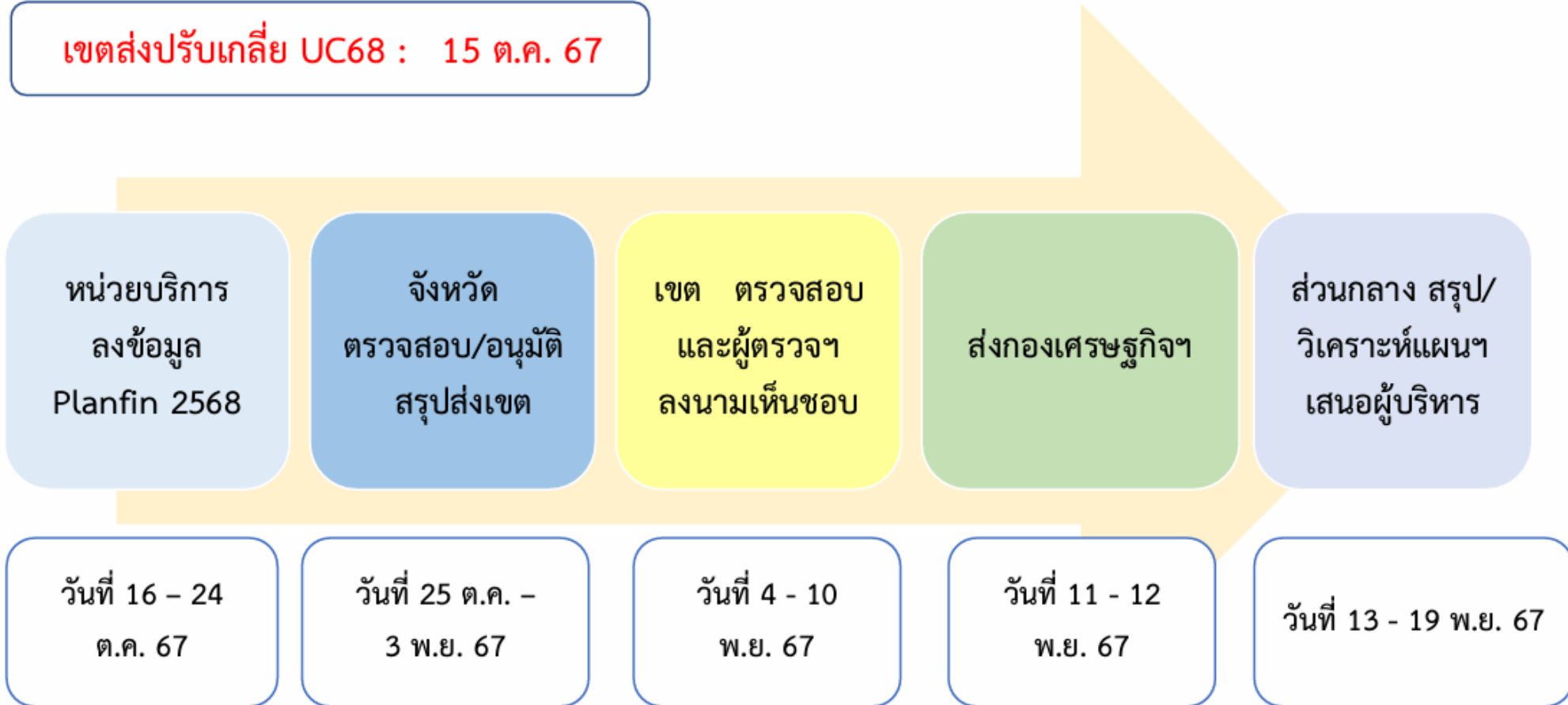
- 1) **เงินที่หน่วยบริการได้รับไว้เป็นกรรมสิทธิ์**เนื่องจากการดำเนินงานหรือเพื่อการดำเนินงานในกิจการของหน่วยบริการ (ยกเว้นเงินงบประมาณรายจ่าย)
- 2) **เงินรายรับจากกองทุน**หลักประกันสุขภาพแห่งชาติ กองทุนประกันสังคม หรือกองทุนอื่นที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น ๆ
- 3) **เงินที่มีผู้บริจาค**หรือมอบให้โดยระบுவัตถุประสงค์หรือไม่ระบுவัตถุประสงค์หรือระบுவัตถุประสงค์ไว้ไม่ชัดเจน ยกเว้นเงินงบประมาณ ฯ

สถานะการเงินการคลังในการลงทุน

การจัดทำ		[1]	[2]	[3]=[1]*3	[4] = [2]-[3]	[5] = [2]/[1]	[6] = [5] > 2 เดือน	[7] = [5] มาคำนวณ % ลงทุนเพิ่มได้	[8] = [4] มาคำนวณ วงเงินลงทุนเพิ่มได้	
รหัส	หน่วยบริการ	ค่าใช้จ่าย Fixed cost 11 เดือนปี 67	ค่าใช้จ่าย Fixed cost เฉลี่ยต่อ 1 เดือน	เงินบำรุงหลังหัก ภาระผูกพันหนี้สิน ณ 31 ส.ค.67	เงินบำรุงที่ต้องสำรอง เป็นค่าใช้จ่าย Fixed cost 2 เดือน	เงินบำรุงหลัง - ค่าใช้จ่าย Fixed cost 2 เดือน	มีเงินบำรุง รองรับ ค่าใช้จ่าย Fixed cost (เดือน)	มีเงินบำรุงคงเหลือ > Fixed cost 2 เดือนลงทุนด้วยเงิน บำรุง ตามข้อ 5.1	% ลงทุนเพิ่มได้ ด้วยเงินบำรุง ตาม ข้อ 5.1	คำนวณวงเงินที่ สามารถลงทุนเพิ่มได้ ด้วยเงินบำรุง ตามข้อ 5.1
10700	รพ.ศรีสะเกษ	778,531,501.87	70,775,591.08	80,481,425.75	141,551,182.16	-61,069,756.41	1.14	-	-	-
10927	รพ.ยางชุมน้อย	36,303,460.59	3,300,314.60	16,348,076.35	6,600,629.20	9,747,447.15	4.95	ลงทุนเพิ่มได้	70%	6,823,213.01
10928	รพ.กัณฑ์ธรรมย์	86,625,202.93	7,875,018.45	-28,711,269.32	15,750,036.90		-3.65	-	-	-
10929	รพ.กัณฑ์รักษ์	228,809,751.88	20,800,886.53	189,699,323.52	41,601,773.07	148,097,550.45	9.12	ลงทุนเพิ่มได้	80%	118,478,040.36
10930	รพ.ขุขันธ์	137,112,721.00	12,464,792.82	28,705,302.17	24,929,585.64	3,775,716.53	2.30	ลงทุนเพิ่มได้	50%	1,887,858.27
10931	รพ.ไพรบึง	39,674,167.03	3,606,742.46	38,970,374.65	7,213,484.91	31,756,889.74	10.80	ลงทุนเพิ่มได้	80%	25,405,511.79
10932	รพ.ปรางค์กู่	46,385,786.29	4,216,889.66	-566,902.39	8,433,779.33		-0.13	-	-	-
10933	รพ.ขุนหาญ	85,551,950.96	7,777,450.09	94,352,265.06	15,554,900.17	78,797,364.89	12.13	ลงทุนเพิ่มได้	80%	63,037,891.91
10934	รพ.ราชันีไศล	92,769,533.62	8,433,593.97	279,850,437.84	16,867,187.93	262,983,249.91	33.18	ลงทุนเพิ่มได้	80%	210,386,599.93
10935	รพ.อุทุมพรพิสัย	116,098,137.38	10,554,376.13	-16,954,126.40	21,108,752.25		-1.61	-	-	-
10936	รพ.บึงบูรพ์	27,095,291.40	2,463,208.31	19,396,677.78	4,926,416.62	14,470,261.16	7.87	ลงทุนเพิ่มได้	80%	11,576,208.93
10937	รพ.ห้วยทับทัน	36,487,521.65	3,317,047.42	20,986,263.92	6,634,094.85	14,352,169.07	6.33	ลงทุนเพิ่มได้	80%	11,481,735.26
10938	รพ.โนนคูณ	41,432,514.20	3,766,592.20	7,260,497.74	7,533,184.40	-272,686.66	1.93	-	-	-
10939	รพ.ศรีรัตนะ	73,101,920.66	6,645,629.15	7,151,132.85	13,291,258.30	-6,140,125.45	1.08	-	-	-
10940	รพ.วังหิน	41,044,318.92	3,731,301.72	259,435.44	7,462,603.44	-7,203,168.00	0.07	-	-	-
10941	รพ.น้ำเกลี้ยง	41,198,972.84	3,745,361.17	861,245.14	7,490,722.33	-6,629,477.19	0.23	-	-	-
10942	รพ.ภูสิงห์	46,845,048.70	4,258,640.79	4,179,847.22	8,517,281.58	-4,337,434.36	0.98	-	-	-
10943	รพ.เมืองจันทร์	32,182,716.84	2,925,701.53	20,663,983.21	5,851,403.06	14,812,580.15	7.06	ลงทุนเพิ่มได้	80%	11,850,064.12
23125	รพ.เบญจลักษณ์เฉลิมภ	40,293,486.21	3,663,044.20	36,312,641.85	7,326,088.40	28,986,553.45	9.91	ลงทุนเพิ่มได้	80%	23,189,242.76
28014	รพ.พยุห์	31,534,331.16	2,866,757.38	32,858,884.62	5,733,514.76	27,125,369.86	11.46	ลงทุนเพิ่มได้	80%	21,700,295.89
28015	รพ.โพธิ์ศรีสุวรรณ	33,986,770.42	3,089,706.40	1,750,722.69	6,179,412.80	-4,428,690.11	0.57	-	-	-
28016	รพ.ศีลาลาด	23,406,803.83	2,127,891.26	3,337,582.10	4,255,782.51	-918,200.41	1.57	-	-	-

Timeline : การจัดทำแผน Planfin ปี 2568

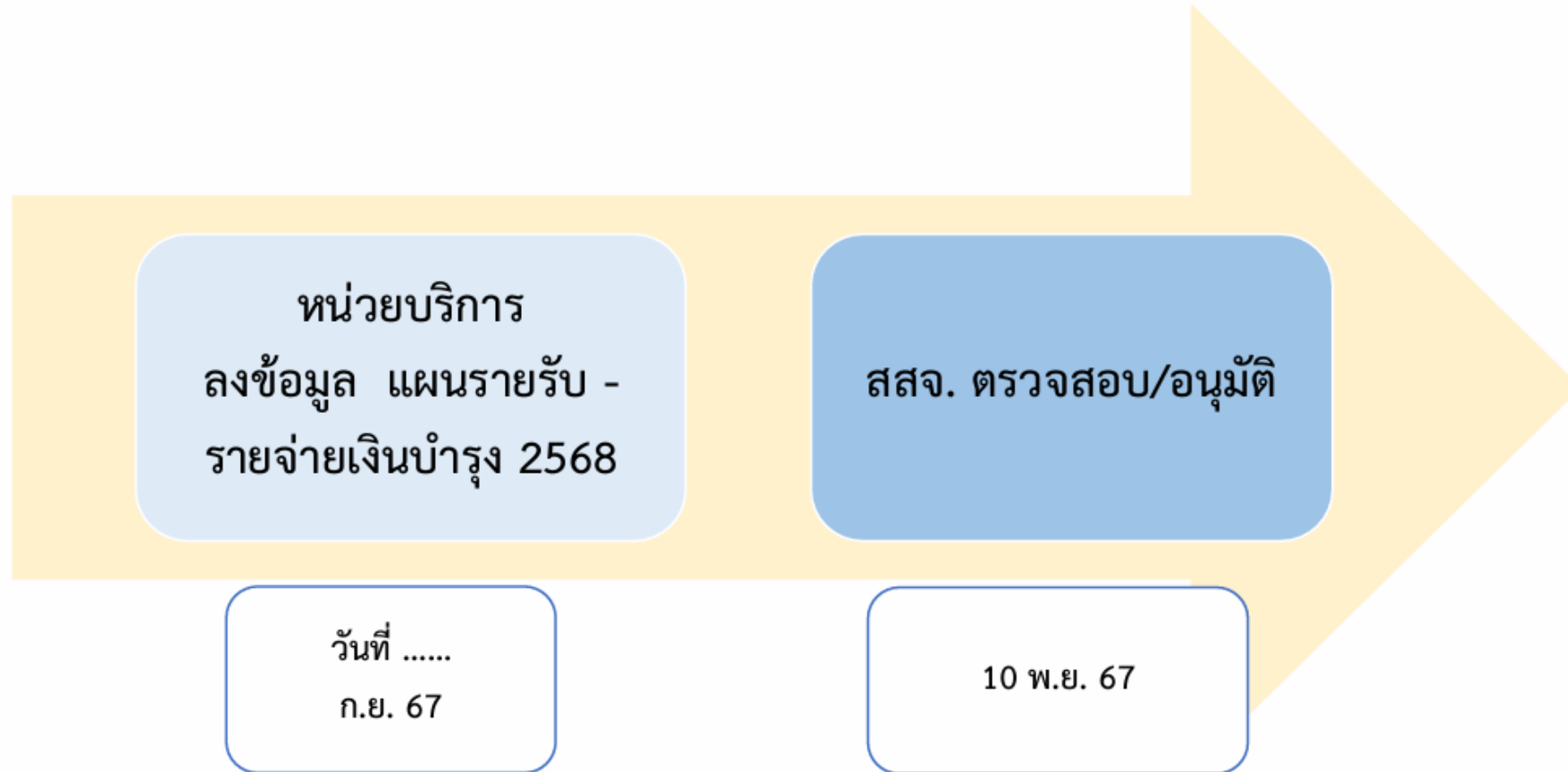
เขตส่งปรับเปลี่ยน UC68 : 15 ต.ค. 67



Worksheet Planfin เพยแพร่ 20 ก.ย. 67
เขตสุขภาพ สามารถปรับ Timeline ตามความเหมาะสม



Timeline : แผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุง ปี 2568





“ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน”

CFO SiSaKet



Thank You