



# กลุ่มงานประกันสุขภาพ

\*\*\* เรื่องนำเสนอ...เพื่อทราบ และ กำกับ ติดตาม \*\*\*

1. สถานการณ์การเงินการคลังโรงพยาบาล ณ 31 มกราคม 2568

และ การเฝ้าระวังความเสี่ยงวิกฤตการเงิน (Risk Score)

2. ข้อเสนอจากการสรุปตรวจราชการ กรณีปกติ รอบที่ 1 ปีงบประมาณ 2568

ประชุม คปสจ.ศก. @ สสจ.ศรีสะเกษ  
ครั้งที่ 2 / 2568 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

# สถานการณ์การเงินหน่วยบริการ จ.ศรีสะเกษ ณ 31 มกราคม 2568

หน่วยงาน	งวดเดือน	CR	QR	Cash	NWC	NI	LiI	StI	SuI	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ
ศรีสะเกษ,รพศ.	ม.ค. 2568	3.07	2.72	1.33	735,685,979.23	154,353,156.02	0	0	0	0	213,371,046.86	116,125,427.17
ยางชุมน้อย,รพช.	ม.ค. 2568	2.88	2.71	2.28	21,179,334.12	-2,587,982.46	0	1	0	1	-123,700.26	14,451,568.50
กันทรารมย์,รพช.	ม.ค. 2568	1.46	1.27	0.87	24,425,024.62	-6,515,047.25	1	1	0	2	-123,534.13	-6,689,490.18
กันทรลักษ์,รพท.	ม.ค. 2568	2.78	2.64	1.85	317,830,287.74	4,372,928.91	0	0	0	0	25,224,227.53	151,262,415.93
ขุขันธ์,รพช.	ม.ค. 2568	2.05	1.84	1.37	86,115,492.50	753,863.25	0	0	0	0	8,263,108.07	30,291,214.27
ไพรบึง,รพช.	ม.ค. 2568	2.98	2.90	2.57	45,674,049.82	-1,099,236.19	0	1	0	1	1,758,206.55	36,211,695.30
ปรางค์กู่,รพช.	ม.ค. 2568	1.76	1.57	1.11	26,962,426.02	17,918.87	0	0	0	0	3,451,153.00	3,957,845.10
ขุนหาญ,รพช.	ม.ค. 2568	3.41	3.22	2.86	133,566,933.76	-7,059,181.11	0	1	0	1	-119,617.79	102,770,146.54
ราษีไศล,รพช.	ม.ค. 2568	7.13	6.88	6.28	297,031,226.78	1,607,698.79	0	0	0	0	8,805,894.76	256,053,219.12
อุทุมพรพิสัย,รพช.	ม.ค. 2568	1.13	1.01	0.65	13,022,594.02	-3,368,374.09	2	1	0	3	5,200,742.53	-35,073,442.33
มิ่งบุรี,รพช.	ม.ค. 2568	5.62	5.34	4.82	29,731,530.97	6,627,973.96	0	0	0	0	8,620,352.07	24,564,348.59
ห้วยทับทัน,รพช.	ม.ค. 2568	4.06	3.71	2.46	50,695,469.46	1,279,208.47	0	0	0	0	3,916,757.42	24,145,702.84
โนนคูณ,รพช.	ม.ค. 2568	2.07	1.85	1.47	15,783,586.42	2,045,899.45	0	0	0	0	4,612,750.90	6,916,034.74
ศรีรัตนะ,รพช.	ม.ค. 2568	2.72	2.57	1.85	45,867,443.56	20,231,436.26	0	0	0	0	27,519,660.72	22,580,150.99
วังหิน,รพช.	ม.ค. 2568	1.66	1.40	1.06	10,582,991.33	483,539.06	0	0	0	0	3,013,585.31	1,007,483.74
น้ำเกลี้ยง,รพช.	ม.ค. 2568	2.46	2.25	1.25	23,989,520.97	4,919,410.45	0	0	0	0	7,751,507.84	4,027,543.37
ภูสิงห์,รพช.	ม.ค. 2568	1.91	1.73	1.27	25,029,519.86	166,849.85	0	0	0	0	3,605,981.14	7,525,935.63
เมืองจันทร์,รพช.	ม.ค. 2568	2.88	2.73	2.42	22,977,795.37	6,916,406.54	0	0	0	0	10,944,122.44	17,374,675.60
เบญจลักษ์เฉลิมพระเกียรติ	ม.ค. 2568	2.74	2.57	2.18	51,520,206.27	-2,307,450.01	0	1	0	1	1,629,997.53	35,054,975.02
พยุห์,รพช.	ม.ค. 2568	3.76	3.58	3.06	43,887,721.60	144,484.42	0	0	0	0	4,667,817.21	32,759,987.91
โพธิ์ศรีสุวรรณ,รพช.	ม.ค. 2568	1.87	1.73	1.26	15,342,596.97	2,378,421.76	0	0	0	0	4,721,563.47	4,670,709.51
ศีลาลาด,รพช.	ม.ค. 2568	1.98	1.84	1.65	14,692,851.29	4,044,402.03	0	0	0	0	6,210,288.15	9,781,395.39

## ประเด็นที่ 6 : หน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ On Site

### เป้าหมาย :

1. ความต่อเนื่องของศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ (4S4C) จังหวัดควบคุมกำกับ และหน่วยบริการประเมินตนเอง
2. ผลลัพธ์และการพัฒนาคุณภาพของศูนย์จัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ (On Site)

### ข้อตรวจพบ

- มีทะเบียนคุมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล รายสิทธิทุกกองทุน และการตัดลูกหนี้รายงานส่วนต่างค่ารักษาพยาบาลส่งต่องานบัญชีชัดเจน
- มีเจ้าหน้าที่ครอบคลุมการเบิกจ่ายทุกสิทธิ

### ข้อเสนอแนะ

- พัฒนาระบบการจัดทำลูกหนี้รายตัว สำหรับการตัดลูกหนี้ รายกองทุนเสนอต่อผู้บริหาร โดยการคืนข้อมูลในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของโรงพยาบาล
- จัดทำรายงานเสนอผู้บริหาร กรณีลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลไม่ตรงกับยอดทางบัญชี

## ประเด็นที่ 7 : การบริหารจัดการหนี้ On Site

เป้าหมาย : มีแผนบริหารจัดการเจ้าหนี้ รองรับการตรวจราชการในรอบปี 2569

### ข้อตรวจพบ

- มีการจัดทำแผนการชำระหนี้ จัดทำเป็นประกาศนโยบายชำระหนี้ของ สว.ชัดเจน

### ข้อเสนอแนะ

การบันทึกบัญชีรับรู้เจ้าหนี้ให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องตามนโยบายบัญชี

# หมวดลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

## ประเด็นตรวจพบ

โปรแกรมที่ใช้ในการจัดเก็บข้อมูล 1. HOSxP V.4 2. Himpro 3. HRM 4. RCM

กลุ่มเป้าหมาย

สสจ. (รพช. ทุกแห่ง)  
โรงพยาบาลศูนย์/ทั่วไป

## รพช. 20 แห่ง

- หน่วยงานมีลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลค้างชำระนานเกิน 1 ปี เป็นจำนวนมาก
- ขาดการสอบทานยืนยันยอดของลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลระหว่างกลุ่มงานประกันและงานบัญชี
- ข้อมูลงบทดลอง GL ไม่ตรงกันกับทะเบียนคุมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

## รพ.ศรีสะเกษ

- ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลในทะเบียนคุม กับงบทดลองมีความคลาดเคลื่อนกัน
- ขาดการส่งข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลบางสิทธิให้งานบัญชีบันทึกบัญชี
- หน่วยงานมีโปรแกรมบันทึกข้อมูลผู้รับบริการได้แก่ โปรแกรม HIMPRO แต่ไม่มีโปรแกรมที่ใช้สนับสนุนการบริหารจัดการข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล



# หมวดลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

## ข้อเสนอแนะ

รอบที่ 2  
ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 70

- ให้นำหน่วยงานมีการวางระบบติดตามลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลที่ค้างนาน
- ให้งานประกันตรวจสอบข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล และจัดส่งให้งานบัญชีบันทึกบัญชีโดยเร็ว รวมถึงดำเนินการสอบทานข้อมูลระหว่างกันทุกสิ้นเดือน
- ให้งานประกันจัดทำทะเบียนคุมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลรายตัว รายสิทธิ ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน
- หน่วยงานควรพิจารณาความเหมาะสมของการนำโปรแกรมมาใช้สนับสนุนการบริหารจัดการข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเรียกเก็บหนี้ และเพื่อให้การนำเข้าข้อมูลลูกหนี้สู่ระบบการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน

## ประเด็นชื่นชม

บุคลากรในหน่วยงานให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลสำหรับการตรวจสอบเป็นอย่างดี ทำให้ทราบปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน และมีความมุ่งมั่น ตั้งใจ พร้อมทั้งจะหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน



“ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน”

**CFO SiSaKet**



**Thank You**