



# กลุ่มงานประกันสุขภาพ

\*\*\* เรื่องนำเสนอเพื่อทราบ และ กำกับ ติดตาม \*\*\*

1. สถานการณ์การเงินการคลังโรงพยาบาล และ การเฝ้าระวังความเสี่ยงวิกฤตการเงิน (Risk Score) ณ 31 พฤษภาคม 2568

ประชุม คปสจ.ศก. สัญจร @ รพ.เมืองจันทร์  
ครั้งที่ 6 / 2568 วันที่ 8 กรกฎาคม 2568

| สถานการณ์การเงินโรงพยาบาล จ.ศรีสะเกษ ณ 31 พฤษภาคม 2568 |                           |      |      |      |                |                           |     |     |     |              |                |                       |                                                                                       |                                      |
|--------------------------------------------------------|---------------------------|------|------|------|----------------|---------------------------|-----|-----|-----|--------------|----------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| รหัส                                                   | หน่วยงาน                  | CR   | QR   | Cash | NWC            | NI                        | LiI | StI | SuI | Risk Scoring | EBITDA         | เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ |                                                                                       | เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ 30 เมษายน 2568 |
| 10700                                                  | ศรีสะเกษ, รพศ.            | 3.59 | 3.16 | 1.35 | 817,576,737.81 | 168,354,526.68            | 0   | 0   | 0   | 0            | 262,792,937.54 | 110,988,595.01        |    | 111,448,343.72                       |
| 10927                                                  | ยางชุมน้อย, รพช.          | 2.79 | 2.60 | 2.07 | 17,155,969.55  | -5,004,946.44             | 0   | 1   | 0   | 1            | -2,582,331.26  | 10,303,593.48         |    | 11,846,656.66                        |
| 10928                                                  | กันทรารมย์, รพช.          | 1.30 | 1.15 | 0.66 | 17,598,653.03  | -10,403,159.75            | 2   | 1   | 0   | 3            | -4,706,628.86  | -19,987,466.72        |    | -10,431,332.59                       |
| 10929                                                  | กันทรลักษ์, รพท.          | 2.92 | 2.79 | 1.58 | 297,397,522.56 | -12,504,158.31            | 0   | 1   | 0   | 1            | 15,069,518.72  | 90,078,997.46         |    | 106,797,189.82                       |
| 10930                                                  | ขุขันธ์, รพช.             | 1.96 | 1.76 | 1.25 | 71,013,590.07  | -3,909,965.09             | 0   | 1   | 0   | 1            | 5,079,282.95   | 18,518,556.93         |    | 26,759,267.57                        |
| 10931                                                  | ไพรบึง, รพช.              | 3.68 | 3.58 | 3.17 | 52,464,566.59  | 4,545,697.93              | 0   | 0   | 0   | 0            | 7,957,921.07   | 42,368,475.62         |    | 43,524,334.40                        |
| 10932                                                  | ปรางค์กู่, รพช.           | 1.62 | 1.45 | 1.03 | 23,626,131.76  | -3,251,845.33             | 0   | 1   | 0   | 1            | 3,039,862.60   | 994,111.34            |    | 4,518,861.11                         |
| 10933                                                  | ขุนหาญ, รพช.              | 3.99 | 3.75 | 3.21 | 137,556,083.50 | -2,539,766.37             | 0   | 1   | 0   | 1            | 5,151,011.55   | 101,301,582.24        |    | 105,325,570.68                       |
| 10934                                                  | ราษีไศล, รพช.             | 7.60 | 7.32 | 6.38 | 268,369,439.70 | -22,049,106.93            | 0   | 1   | 0   | 1            | -11,083,474.60 | 218,662,803.19        |    | 226,122,185.09                       |
| 10935                                                  | อุทุมพรพิสัย, รพช.        | 1.19 | 1.09 | 0.71 | 21,411,631.91  | 5,994,780.49              | 2   | 0   | 0   | 2            | 18,149,268.80  | -31,552,203.24        |    | -34,982,217.95                       |
| 10936                                                  | บึงนาราง, รพช.            | 4.35 | 4.06 | 3.43 | 20,008,361.71  | -923,204.95               | 0   | 1   | 0   | 1            | 824,411.60     | 14,504,061.82         |    | 17,070,916.27                        |
| 10937                                                  | ห้วยทับทัน, รพช.          | 3.05 | 2.71 | 1.71 | 42,878,369.70  | -7,743,714.95             | 0   | 1   | 0   | 1            | -4,081,410.93  | 14,961,253.75         |    | 18,538,131.38                        |
| 10938                                                  | โนนคูณ, รพช.              | 1.99 | 1.75 | 1.23 | 13,027,250.99  | 227,731.28                | 0   | 0   | 0   | 0            | 1,223,121.64   | 3,030,049.25          |  | 4,267,311.79                         |
| 10939                                                  | ศรีรัตนะ, รพช.            | 3.67 | 3.45 | 2.34 | 58,829,630.74  | 35,701,424.13             | 0   | 0   | 0   | 0            | 43,965,197.16  | 29,583,079.21         |  | 26,137,028.97                        |
| 10940                                                  | วังหิน, รพช.              | 1.52 | 1.34 | 1.00 | 9,865,304.18   | 362,143.67                | 0   | 0   | 0   | 0            | 2,274,928.38   | 17,738.95             |  | 538,881.90                           |
| 10941                                                  | น้ำเกลี้ยง, รพช.          | 1.51 | 1.33 | 0.90 | 10,334,339.30  | 2,344,267.22              | 0   | 0   | 0   | 0            | 6,274,350.03   | -2,117,623.20         |  | -716,522.96                          |
| 10942                                                  | ภูสิงห์, รพช.             | 2.15 | 1.96 | 1.39 | 26,448,425.54  | 1,732,940.66              | 0   | 0   | 0   | 0            | 5,961,245.00   | 8,917,932.44          |  | 6,240,416.98                         |
| 10943                                                  | เมืองจันทร์, รพช.         | 2.84 | 2.71 | 2.27 | 22,573,118.03  | 9,488,898.72              | 0   | 0   | 0   | 0            | 13,877,169.35  | 15,580,842.35         |  | 15,311,359.55                        |
| 23125                                                  | เบญจลักษณ์เฉลิมพระเกียรติ | 2.97 | 2.75 | 2.33 | 48,066,100.82  | -8,280,898.51             | 0   | 1   | 0   | 1            | -3,272,156.24  | 32,549,512.43         |  | 36,363,763.81                        |
| 28014                                                  | พยุห์, รพช.               | 3.33 | 3.17 | 2.64 | 39,694,827.77  | -5,782,286.95             | 0   | 1   | 0   | 1            | 1,770,976.90   | 27,955,765.22         |  | 28,340,598.64                        |
| 28015                                                  | โพธิ์ศรีสุวรรณ, รพช.      | 2.35 | 2.17 | 1.49 | 20,006,654.62  | 4,917,283.30 <sup>2</sup> | 0   | 0   | 0   | 0            | 6,021,936.52   | 7,238,614.81          |  | 9,189,340.48                         |
| 28016                                                  | ศีลาลาด, รพช.             | 1.38 | 1.29 | 1.14 | 7,737,633.64   | 2,138,050.64              | 1   | 0   | 0   | 1            | 3,318,006.56   | 2,788,993.16          |  | 3,931,151.96                         |

# แผนบริหารความเสี่ยง ในการจัดการปัญหานี้และเสริมสภาพคล่อง สำหรับหน่วยบริการที่ **Cash Ratio < 1**

## 1. วิเคราะห์ปัญหา/สาเหตุ :

- การขาดทุน >> **NI / EBITDA ติดลบต่อเนื่อง**
- ขาดสภาพคล่อง >> **CR < 1.50 , QR < 1.0 , Cash Ratio < 0.8 , NWC ลดลง**
- หนี้สินสูง >> **งบกระแสเงินสด/เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ ติดลบ)**
- ระบุสาเหตุหลัก : ปัจจัยภายนอก/ภายในที่นำไปสู่วิกฤตทางการเงิน
- ผลกระทบจากปัญหา : ต่อบริการ, บุคลากร, ความยั่งยืน

## 2. มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพทางการเงิน

### 2.1 เพิ่มรายได้ : เน้นการแก้ไขจุดบกพร่อง เร่งรัดการเบิกจ่ายเพื่อเพิ่มกระแสเงินสด

การปรับปรุงประสิทธิภาพการเรียกเก็บเงิน วิเคราะห์ความมีอยู่จริงของลูกหนี้ (รายตัว/รายสิทธิ)

1) ลูกหนี้ที่เรียกเก็บได้ : วิเคราะห์อายุลูกหนี้ เพื่อดูว่าเป็นลูกหนี้ที่ยังสามารถเรียกเก็บเป็นเงินได้/  
ลูกหนี้เสีย

2) ลูกหนี้ที่รอการปรับปรุง : เอกสารการตรวจสอบและขออนุมัติปรับปรุง

3) ลูกหนี้ที่รอนโยบายตัดหนี้สูญ : รวบรวมรอนโยบายจากส่วนกลาง

# แผนบริหารความเสี่ยง ในการจัดการปัญหาหนี้และเสริมสภาพคล่อง สำหรับหน่วยบริการที่ **Cash Ratio < 1**

## 2.2 ลดต้นทุน : เน้นการลดค่าใช้จ่ายเร่งด่วน

- ควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นอย่างเข้มงวด / ชะลอการจ่ายเมื่อมีรายได้
- ทบทวนโครงการที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

## 2.3 บริหารจัดการหนี้สินและสภาพคล่อง :

- แผนการชำระหนี้ , แผนบริหารกระแสเงินสดให้เป็นบวก

## 3. การติดตามและประเมินผล

- ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPIs) : เพื่อวัดผลการฟื้นตัวจากความเสี่ยงวิกฤต เช่น  
สภาพคล่องดีขึ้น , ไม่มีปัญหาขาดแคลน
- กลไกการรายงานผล : CFO โรงพยาบาลรายงานความก้าวหน้าให้ผู้บริหาร รพ.ทราบ  
รายงาน CFO จังหวัด และ CFO เขต ทุกเดือน



“ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน”

**CFO SiSaKet**



**Thank You**