



กลุ่มงานประกันสุขภาพ

*** เรื่องนำเสนอเพื่อทราบ และ ควบคุมกำกับ ติดตาม ***

1. สถานการณ์การเงินการคลังโรงพยาบาล และ การเฝ้าระวังความเสี่ยงวิกฤตการเงิน (Risk Score) ณ 31 ธันวาคม 2568
2. การรับตรวจราชการ รอบที่ 1/2569 ประเด็น : การบริหารการเงินการคลัง

ประชุม คปสจ.ศก. @ รพ.บึงบอระเพ็ด
ครั้งที่ 1 / 2569 วันที่ 30 มกราคม 2569

สถานการณ์การเงินโรงพยาบาล จ.ศรีสะเกษ ณ 31 ธันวาคม 2568												เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ		เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ ณ 30 กันยายน 2568
รหัส	หน่วยงาน	CR	QR	Cash	NWC	NI	LiI	StI	SuI	Risk Scoring	EBITDA			
10700	รพ. ศรีสะเกษ	3.17	2.84	1.17	799,215,680.83	179,510,599.97	0	0	0	0	225,271,423.12	62,393,411.32	▲	-70,220,606.29
10927	รพ. ยางชุมน้อย	1.58	1.39	1.00	8,923,152.22	5,555,895.73	0	0	0	0	7,238,607.37	-28,482.11	▲	-5,331,050.76
10928	รพ. กันทรารมย์	1.30	1.16	0.72	19,270,004.85	12,670,359.33	2	0	0	2	17,958,780.17	-17,627,262.14	▲	-34,170,533.46
10929	รพ. กันทรลักษณ์	3.02	2.83	1.95	262,613,654.83	-7,712,643.39	0	1	0	1	10,707,032.03	123,195,492.05	▲	67,160,843.87
10930	รพ. ขุขันธ์	1.68	1.51	1.07	58,512,871.58	6,010,759.15	0	0	0	0	12,644,249.23	6,232,254.49	▲	-11,815,644.17
10931	รพ. ไพรมิ่ง	3.64	3.50	3.09	45,743,133.51	8,015,912.83	0	0	0	0	10,177,234.77	36,234,882.26	▲	24,957,135.69
10932	รพ. ปรังคัง	1.68	1.51	1.11	26,654,894.59	9,363,263.45	0	0	0	0	13,099,785.19	4,134,015.41	▲	-8,172,615.40
10933	รพ. ขุนหาญ	2.74	2.54	2.23	114,950,562.17	1,972,410.08	0	0	0	0	6,999,906.50	80,980,274.70	▲	67,337,289.33
10934	รพ. ราชโศล	4.38	4.20	3.66	185,876,248.49	-7,762,101.25	0	1	0	1	1,712,717.16	145,956,427.51	▼	151,847,438.67
10935	รพ. อุทุมพรพิสัย	1.09	1.00	0.66	11,599,476.34	5,133,055.54	2	0	0	2	14,035,863.60	-42,228,351.17	▲	-54,729,678.97
10936	รพ. บึงนาราง	2.02	1.77	1.19	7,724,121.29	-3,031,021.18	0	1	0	1	-1,410,131.56	1,434,306.31	▼	2,266,232.19
10937	รพ. ห้วยทับทัน	2.71	2.32	1.37	32,668,236.02	1,631,885.02	0	0	0	0	3,778,660.15	7,059,815.98	▼	7,306,638.26
10938	รพ. โนนคูณ	1.62	1.44	1.00	11,498,225.28	9,255,416.95	0	0	0	0	11,749,511.07	50,715.17	▲	-11,223,559.76
10939	รพ. ศรีรัตนะ	4.21	4.02	2.85	74,834,371.14	21,056,863.70	0	0	0	0	26,526,244.77	43,053,241.18	▲	20,766,772.53
10940	รพ. วังหิน	1.38	1.26	0.97	7,965,541.30	3,314,200.36	1	0	0	1	5,538,376.15	-725,730.53	▲	-7,068,567.98
10941	รพ. น้ำเกลี้ยง	1.75	1.59	1.08	15,487,605.48	13,729,075.80	0	0	0	0	15,719,980.77	1,670,664.52	▲	-10,977,666.76
10942	รพ. ภูสิงห์	2.09	1.89	1.34	30,146,675.04	9,225,672.81	0	0	0	0	11,951,272.22	9,336,103.82	▲	1,512,698.01
10943	รพ. เมืองจันทร์	3.27	3.12	2.59	25,560,775.43	1,207,493.87	0	0	0	0	3,013,221.68	17,934,909.23	▲	10,934,754.77
23125	รพ. เบญจลักษณ์เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา	2.27	2.09	1.62	31,873,261.49	-2,344,544.87	0	1	0	1	104,765.41	15,498,140.39	▲	13,232,701.91
28014	รพ. พยุห์	2.99	2.80	2.19	28,953,177.74	-987,432.53	0	1	0	1	2,378,879.30	17,376,425.86	▲	16,412,079.24
28015	รพ. โพธิ์ศรีสุวรรณ	1.32	1.17	0.74	6,296,314.92	7,402,730.84	2	0	0	2	10,530,905.70	-5,134,647.98	▼	-2,423,372.71
28016	รพ. ศีลาลาด	1.01	0.90	0.76	131,594.03	7,210,736.85	3	0	0	3	-2,924,535.83	-4,679,103.28	▼	-3,953,890.90



การรับตรวจราชการ รอบที่ 1 ปีงบประมาณ 2569

ประเด็น : การบริหารการเงินการคลัง
ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ประสิทธิภาพการบริหาร
การเงินการคลัง (TP3S)

กำหนดการรับตรวจราชการ : วันที่ 11-12 กุมภาพันธ์ 2569

หน่วยบริการรับการตรวจราชการ Onsite : รพ.น้ำเกลี้ยง

หน่วยบริการ(รพ.) ทุกแห่ง >>> ประเมินตนเอง ตามแบบตรวจราชการ

คะแนนประเมิน 100 คะแนน >>> เชิงปริมาณ TPS 70 คะแนน
เชิงคุณภาพ 3S 30 คะแนน

Total Performance Score (TPS) : 15 คะแนน

1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)	เป้าหมาย		10 คะแนน	2.ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน		5 คะแนน
1.1 การบริหารแผน PlanFin : - รายได้ - รายจ่าย	$\pm 5\%$ $\pm 5\%$	1.0 1.0	2	2.1 ความสามารถในการทำกำไร - Operating Margin $\geq$ ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน) - ROA (NI/สินทรัพย์รวม) $\geq$ ค่ากลาง - EBITDA ≥ 0	1.0 1.0 1.0	3
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน - ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้ การค้าค้ายา วท.มิใช่ยา - ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC - ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBS - สินค้าคงคลัง	Cash ≥ 0.8 , ≤ 90 วัน Cash < 0.8 , ≤ 180 วัน ≤ 60 วัน ≤ 60 วัน ≤ 60 วัน , พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0 0.5 0.5 1.0	3	2.2 วัดสภาพคล่องทางการเงิน - ทุนสำรองสุทธิ NWC ≥ 0 - Cash Ratio ≥ 0.8	1.0 1.0	2
1.3 การบริหารจัดการ - Unit Cost for OP - Unit Cost for IP - LC ค่าแรง - MC ค่ายา - MC ค่า lab. - MC ค่าเวชภัณฑ์ - คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น - Productivity ที่ยอมรับได้ อัตราครองเตียง - Sum of adjust RW	ไม่เกินค่ากลาง ไม่เกินค่ากลาง ไม่เกินค่ากลาง ไม่เกินค่ากลาง ไม่เกินค่ากลาง ไม่เกินค่ากลาง ไม่เกินค่ากลาง $\geq 80\%$ เกินค่ากลางกลุ่ม หรือเพิ่มขึ้น 5%	1.0 1.0 0.5 0.5 0.5 0.5 <u>0.5</u> 1.0 1.0 1.0	5	Total Performance Score : 15 คะแนน		
				≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
				≥ 10.5 แต่ < 12	B	ดี
				≥ 9 แต่ < 10.5	C	พอใช้
				≥ 7.5 แต่ < 9	D	ต้องปรับปรุง
				< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน

คะแนนการประเมินผลเชิงคุณภาพด้านการบริหารจัดการคุณภาพ TPS (TP3S)

คุณภาพด้านการบริหารจัดการ TP3S (S 1 ข้อ = 1 คะแนน)	ประเด็นประเมินการใช้ดุลยพินิจ	ประเด็นประเมินการใช้หลักฐานเชิงประจักษ์	ประเด็นการนำไปใช้ประเมิน (12 ข้อ 36 คะแนน)
Structure	มอบหมายงาน	คำสั่งมอบหมายงาน	1. การบริหารแผนทางการเงิน 2. การบริหารสินทรัพย์ หมุนเวียน และหนี้สินหมุนเวียน 3. การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย 4. คะแนนตรวจสอบงบทดลอง 5. ผลผลิต 6. ความสามารถในการทำกำไร 7. สภาพคล่องทางการเงิน
Staff	บุคลากรปฏิบัติงาน	มีรูปแบบการปฏิบัติงาน Flowchart	
System	กำกับต่อเนื่อง	มีการกำกับติดตามในวาระการประชุม	



“ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน”

CFO SiSaKet



Thank You