



# กลุ่มงานประกันสุขภาพ

\*\*\* เรื่องนำเสนอเพื่อทราบ และ ควบคุมกำกับ ติดตาม \*\*\*

1. สถานการณ์การเงินการคลังโรงพยาบาล และ การเฝ้าระวังความเสี่ยงวิกฤตการเงิน (Risk Score) ณ 28 กุมภาพันธ์ 2569  
>>> หนี้สิน และ เงินบำรุงของหน่วยบริการ ณ 28 กุมภาพันธ์ 2569
2. การปรับแผนทางการเงิน(Planfin) และ แผนรายรับ-รายจ่ายเงินบำรุงหน่วยบริการ ปีงบประมาณ 2569 (รอบครึ่งปีหลัง)

ประชุม คปสจ.ศก.สัญจร @ รพ.อุทุมพรพิสัย  
ครั้งที่ 3 / 2569 วันที่ 31 มีนาคม 2569

# สถานการณ์การเงินโรงพยาบาล จ.ศรีสะเกษ ณ 28 กุมภาพันธ์ 2569

สถานการณ์การเงินโรงพยาบาล จ.ศรีสะเกษ ณ 28 กุมภาพันธ์ 2569													เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ		เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ ณ 30 กันยายน 2568
รหัส	หน่วยงาน	งวดเดือน	CR	QR	Cash	NWC	NI	Li	StI	SuI	Risk Scoring	EBITDA			
10700	รพ. ศรีสะเกษ	ก.พ. 2569	3.67	3.31	1.07	882,598,638.44	255,140,743.25	0	0	0	0	328,458,491.23	21,693,670.26		-70,220,606.29
10927	รพ. ยางชุมน้อย	ก.พ. 2569	1.60	1.42	0.98	9,416,125.04	5,600,887.80	0	0	0	0	8,405,407.20	-215,359.22		-5,331,050.76
10928	รพ. กันทรารมย์	ก.พ. 2569	1.26	1.15	0.72	17,153,448.62	9,651,584.36	2	0	0	2	17,433,315.76	-18,700,968.98		-34,170,533.46
10929	รพ. กันทรลักษณ์	ก.พ. 2569	3.24	3.05	1.89	259,130,738.78	-19,078,354.79	0	1	0	1	10,624,528.59	103,628,043.38		67,160,843.87
10930	รพ. ชุรินทร์	ก.พ. 2569	1.68	1.52	1.08	60,691,418.39	1,701,291.03	0	0	0	0	12,784,205.77	7,033,893.63		-11,815,644.17
10931	รพ. ไพรบึง	ก.พ. 2569	4.05	3.88	3.47	47,984,403.59	8,836,165.69	0	0	0	0	12,418,385.49	38,831,048.01		24,957,135.69
10932	รพ. ปรากฏ	ก.พ. 2569	1.64	1.47	1.06	26,378,512.11	6,668,047.35	0	0	0	0	12,788,402.71	2,661,078.11		-8,172,615.40
10933	รพ. ขุนหาญ	ก.พ. 2569	2.79	2.59	2.22	115,380,619.51	285,897.68	0	0	0	0	8,098,277.85	78,322,471.27		67,337,289.33
10934	รพ. ราษฎร์ไศล	ก.พ. 2569	3.44	3.24	2.68	162,777,405.36	-33,391,187.83	0	1	0	1	-17,562,117.59	112,336,708.46		151,847,438.67
10935	รพ. อุทุมพรพิสัย	ก.พ. 2569	1.05	0.94	0.57	5,708,907.21	2,764.47	3	0	0	3	14,303,586.70	-50,325,375.57		-54,729,678.97
10936	รพ. บึงบูรพ์	ก.พ. 2569	1.44	1.25	0.75	4,258,546.26	-7,504,331.52	2	1	2	5	-4,840,216.59	-2,439,450.92		2,266,232.19
10937	รพ. ห้วยทับทัน	ก.พ. 2569	2.43	2.07	1.16	31,697,678.68	-503,609.48	0	1	0	1	3,006,842.81	3,651,329.47		7,306,638.26
10938	รพ. โนนคูณ	ก.พ. 2569	1.73	1.54	1.08	12,471,027.60	7,749,241.28	0	0	0	0	11,796,209.39	1,288,506.24		-11,223,559.76
10939	รพ. ศรีรัตนะ	ก.พ. 2569	3.37	3.14	2.15	68,120,100.82	20,586,153.78	0	0	0	0	29,964,365.26	32,895,681.79		20,766,772.53
10940	รพ. วังหิน	ก.พ. 2569	1.30	1.16	0.90	5,817,512.86	1,419,044.43	1	0	0	1	5,065,886.38	-1,979,100.56		-7,068,567.98
10941	รพ. น้ำเกลี้ยง	ก.พ. 2569	1.40	1.25	0.91	9,316,980.93	11,714,651.45	1	0	0	1	15,947,938.40	-2,045,128.06		-10,977,666.76
10942	รพ. ภูสิงห์	ก.พ. 2569	1.82	1.62	1.16	23,806,244.56	4,149,394.53	0	0	0	0	8,920,554.42	4,685,231.21		1,512,698.01
10943	รพ. เมืองจันทร์	ก.พ. 2569	3.03	2.87	2.31	22,965,154.88	-2,142,189.64	0	1	0	1	1,595,079.52	14,833,056.91		10,934,754.77
23125	รพ. เเบญจลักษณ์	ก.พ. 2569	1.79	1.60	1.18	21,983,746.48	-5,719,140.72	0	1	0	1	-1,591,906.72	4,979,585.60		13,232,701.91
28014	รพ. พยุห์	ก.พ. 2569	2.64	2.46	1.90	26,226,004.42	-5,688,031.11	0	1	0	1	-156,347.58	14,360,717.90		16,412,079.24
28015	รพ. โปธิ์ศรีสุวรรณ	ก.พ. 2569	1.39	1.19	0.63	6,832,124.85	3,602,374.01	2	0	0	2	8,848,007.42	-6,435,637.49		-2,423,372.71
28016	รพ. ตีลาลาด	ก.พ. 2569	1.01	0.91	0.76	139,339.96	6,203,774.68	3	0	0	3	-2,875,463.36	-4,782,180.48		-3,953,890.90
53964	รพ. โคกจาน	ก.พ. 2569	1.18	1.17	1.05	457,017.25	-2,028,696.51	1	1	2	4	457,017.25	126,650.16		

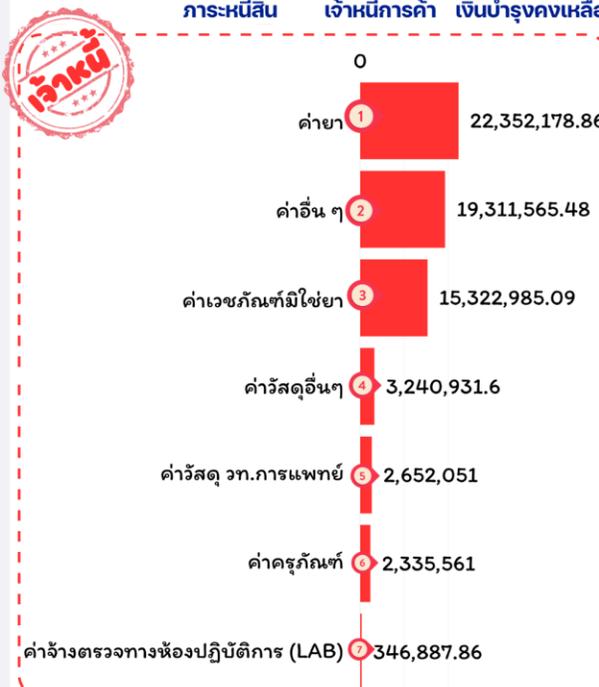
# ภาระหนี้สิน/เจ้าหนี้การค้าและเงินบำรุงคงเหลือ

ข้อมูลจากกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ ( ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569 )

## 1 โรงพยาบาลศรีสะเกษ



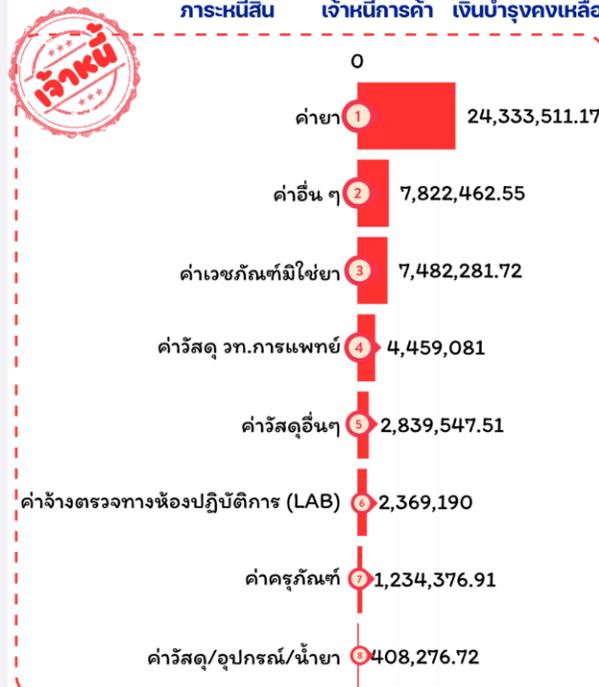
## 2 โรงพยาบาลกันทรลักษ์



## 3 โรงพยาบาลอุทุมพรพิสัย



## 4 โรงพยาบาลกันทรารมย์



# ภาระหนี้สิน/เจ้าหนี้การค้าและเงินบำรุงคงเหลือ

ข้อมูลจากกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ ( ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569 )

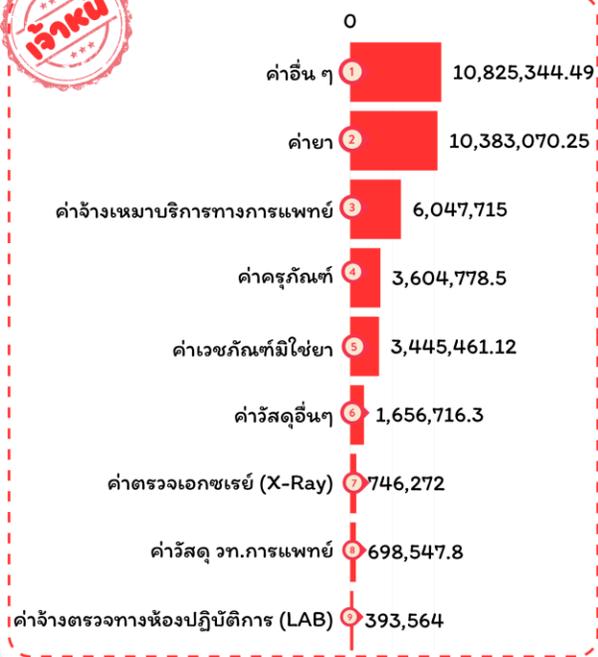
## 5 โรงพยาบาลชุมชน



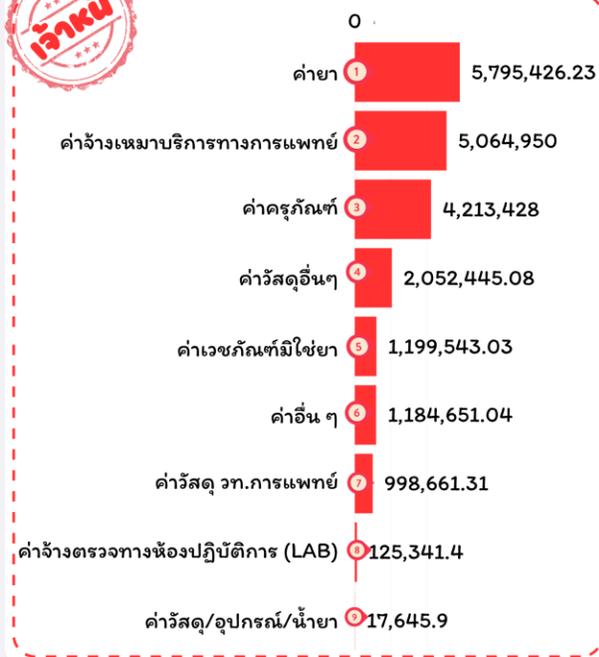
## 6 โรงพยาบาลขุนหาญ



## 7 โรงพยาบาลราชไศล



## 8 โรงพยาบาลศรีรัตนะ



# ภาระหนี้สิน/เจ้าหนี้การค้าและเงินบำรุงคงเหลือ

ข้อมูลจากกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ ( ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569 )

## 9 โรงพยาบาลยางชุมน้อย



## 10 โรงพยาบาลไพรบึง



## 11 โรงพยาบาลปรangkู๋



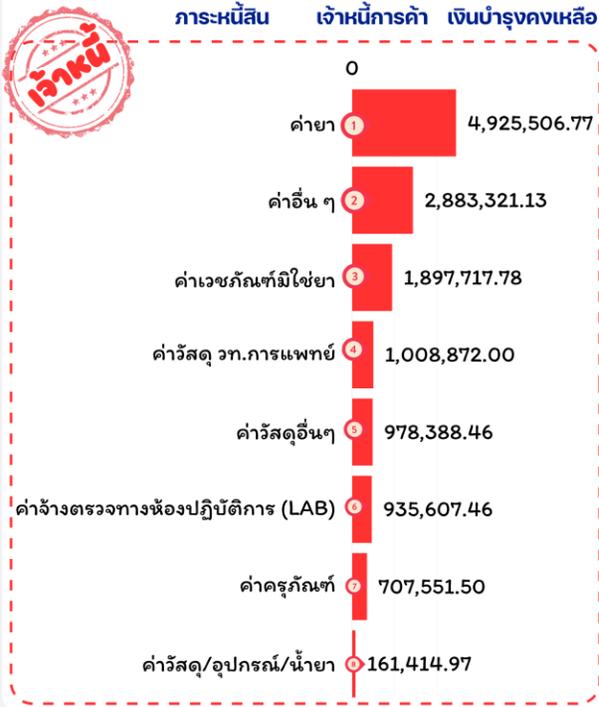
## 12 โรงพยาบาลห้วยทับทัน



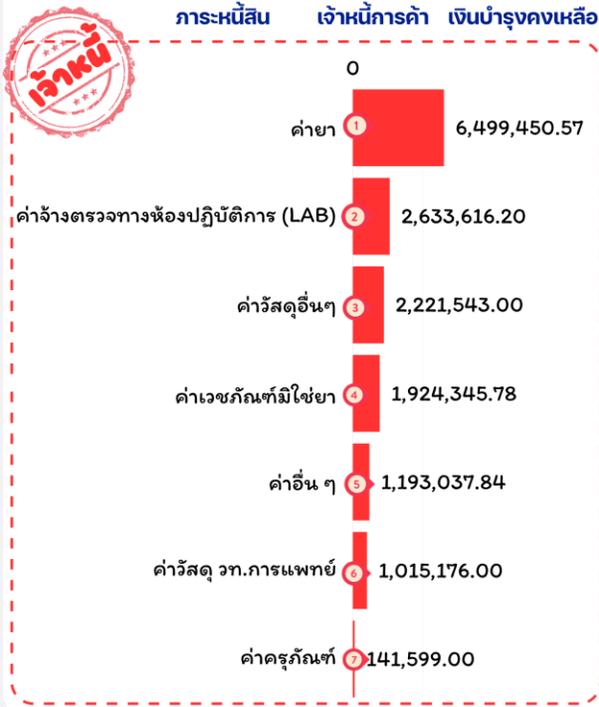
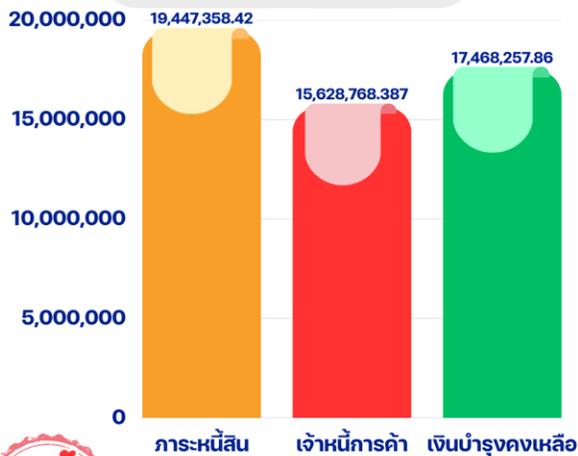
# ภาระหนี้สิน/เจ้าหนี้การค้าและเงินบำรุงคงเหลือ

ข้อมูลจากกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ ( ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569 )

## 13 โรงพยาบาลโนนคูณ



## 14 โรงพยาบาลวังหิน



## 15 โรงพยาบาลน้ำเกลี้ยง



## 16 โรงพยาบาลภูสิงห์



# ภาระหนี้สิน/เจ้าหนี้การค้าและเงินบำรุงคงเหลือ

ข้อมูลจากกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ ( ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569 )

## 17 โรงพยาบาลเมืองจันทร์



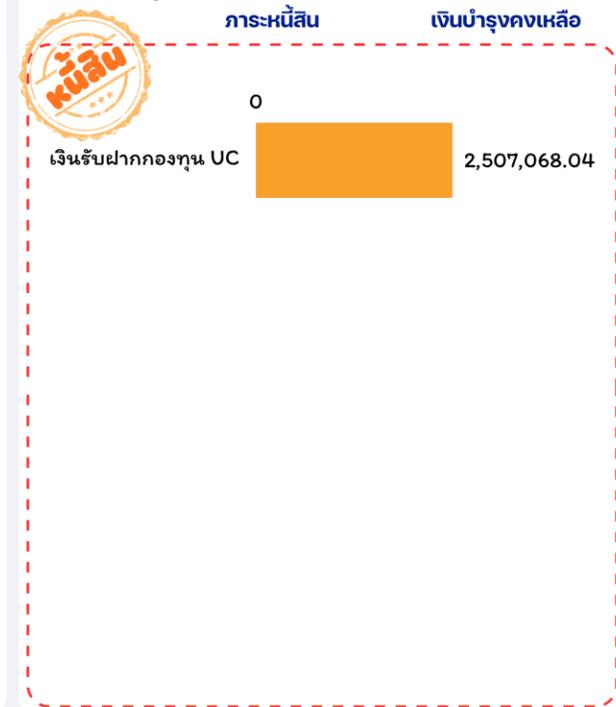
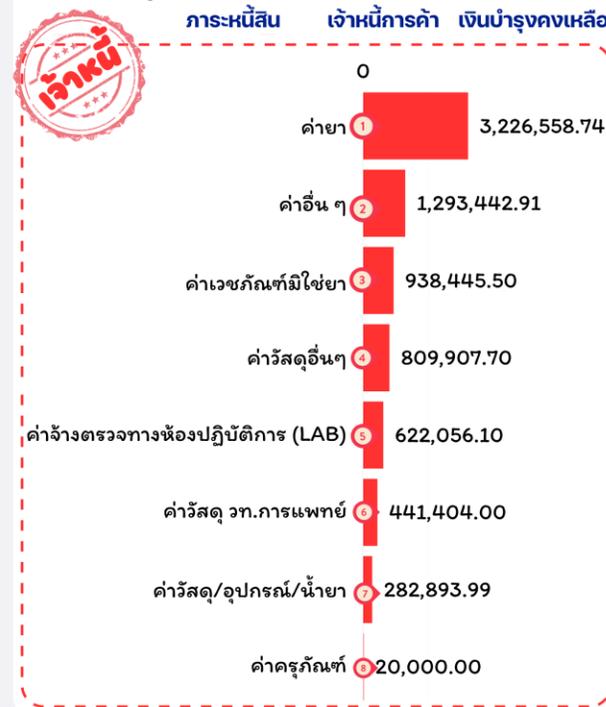
## 18 โรงพยาบาลเบญจลักษณ์



## 19 โรงพยาบาลพยุหี



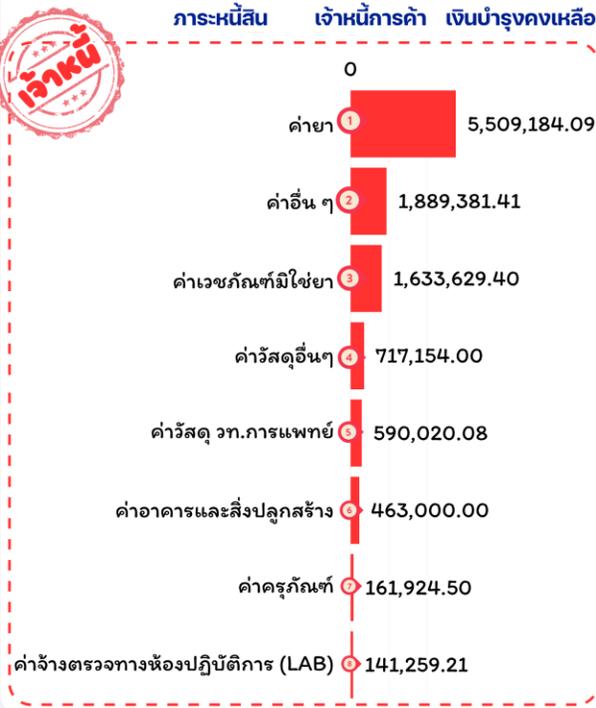
## 20 โรงพยาบาลโคกจาน



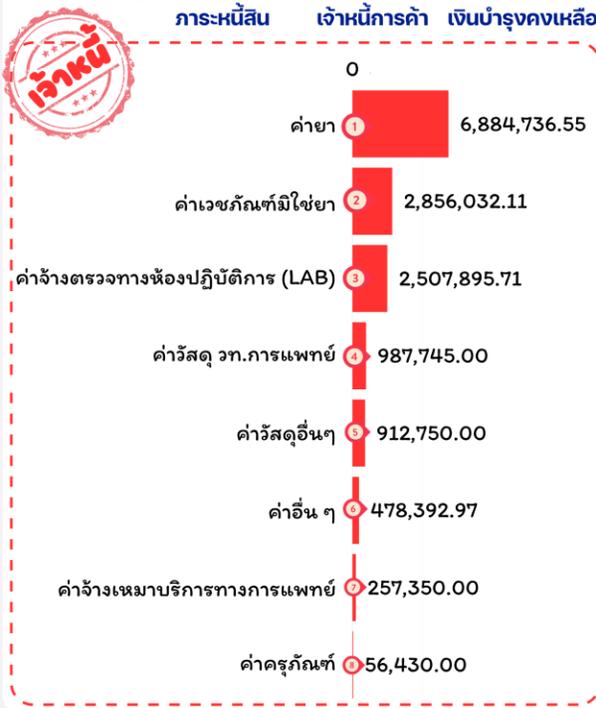
# ภาระหนี้สิน/เจ้าหนี้การค้าและเงินบำรุงคงเหลือ

ข้อมูลจากกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ ( ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569 )

## 21 โรงพยาบาลโพธิ์ศรีสุวรรณ



## 22 โรงพยาบาลติลาลาด



## 23 โรงพยาบาลบึงบูรพ์



# หน่วยบริการที่ทำหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) เพื่อรับเงินสนับสนุนกับเขตสุขภาพที่ 10 ในการปรับปรุงประสิทธิภาพและแก้ปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน

**รพ. Cash Ratio < 0.8 ณ 28 กุมภาพันธ์ 2569**

**1. รพ.กัณฑ์ธารมย์**

**2. รพ.อุทุมพรพิสัย**

**3. รพ.โพธิ์ศรีสุวรรณ**

**4. รพ.ศิลาลาด**

 **5. รพ.บึงบูรพ์**

**6. รพ.วังหิน**

# การปรับแผนทางการเงิน(Planfin) และ แผนรายรับ-รายจ่ายเงินบำรุงหน่วยบริการ (รอบครึ่งปีหลัง) ปีงบประมาณ 2569

## ๑. แผนทางการเงินครึ่งปีหลัง (Planfin)

๑.๑ หน่วยงานที่จัดทำ ได้แก่ โรงพยาบาลศูนย์, โรงพยาบาลทั่วไป และโรงพยาบาลชุมชน

๑.๒ ดำเนินการปรับแผนทางการเงินครึ่งปีหลัง (Planfin) ตรวจสอบความถูกต้องและ  
ส่งผ่านเว็บไซต์ <https://planfin.moph.go.th>

๑.๓ เสนอนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอนุมัติ และเสนอผู้ตรวจราชการกระทรวง  
สาธารณสุขให้ความเห็นชอบแผนทางการเงินครึ่งปีหลัง (Planfin) ผ่านทาง <https://planfin.moph.go.th>  
ภายในวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๙ เพื่อส่งกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพต่อไป

## ๒. แผนรายรับ – รายจ่ายเงินบำรุงครึ่งปีหลัง

๒.๑ หน่วยงานที่จัดทำ ได้แก่ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ  
โรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาลชุมชน และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล

๒.๒ เสนอนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด อนุมัติแผนรายรับ – รายจ่ายเงินบำรุงครึ่งปีหลัง  
ภายในวันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๙ ทั้งนี้ Timeline การปรับแผนทางการเงิน (Planfin) และแผนรายรับ –  
รายจ่ายเงินบำรุงครึ่งปีหลัง ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้

OrgID	Org	เดือน	รายได้				ค่าใช้จ่าย				
			รายได้ แผน	รายได้ ผล	ผลต่าง(รายได้)	ร้อยละ	คชจ แผน	คชจ ผล	ผลต่าง(คชจ)	ร้อยละ คชจ	
10700	รพ. ศรีสะเกษ	ก.พ.-69	696,787,083.30	838,687,886.80	141,900,803.50	20.37	1,013,198,749.96	1,028,456,334.05	15,257,584.09	1.51	
10927	รพ. ยางชุมน้อย	ก.พ.-69	25,793,747.09	27,489,735.99	1,695,988.90	6.58	40,361,112.72	42,608,633.77	2,247,521.05	5.57	
10928	รพ. กันทรารมย์	ก.พ.-69	72,959,425.00	83,070,030.81	10,110,605.81	13.86	115,591,323.66	124,045,190.43	8,453,866.77	7.31	
10929	รพ. กันทรลักษ์	ก.พ.-69	160,349,639.52	147,914,115.03	-12,435,524.49	-7.76	298,393,175.27	277,147,608.67	-21,245,566.60	-7.12	
10930	รพ. ชูขันธุ์	ก.พ.-69	86,386,481.29	88,896,936.70	2,510,455.41	2.91	150,870,956.44	154,582,462.07	3,711,505.63	2.46	
10931	รพ. ไพรบึง	ก.พ.-69	29,699,503.97	30,373,413.55	673,909.58	2.27	49,195,660.50	49,060,368.27	-135,292.23	-0.28	
10932	รพ. ปรากฏคู่	ก.พ.-69	33,835,100.58	33,507,622.49	-327,478.09	-0.97	63,996,211.25	59,954,191.05	-4,042,020.20	-6.32	
10933	รพ. ขุนหาญ	ก.พ.-69	63,619,785.16	62,754,726.93	-865,058.23	-1.36	117,355,007.78	110,797,138.03	-6,557,869.75	-5.59	
10934	รพ. ราษีไศล	ก.พ.-69	78,852,172.95	71,611,344.94	-7,240,828.01	-9.18	125,213,898.41	136,159,906.75	10,946,008.34	8.74	
10935	รพ. อุทุมพรพิสัย	ก.พ.-69	102,873,253.41	100,407,515.43	-2,465,737.98	-2.40	163,828,715.44	165,893,970.30	2,065,254.86	1.26	
10936	รพ. บึงบูรพ์	ก.พ.-69	20,598,979.82	21,796,964.70	1,197,984.88	5.82	33,933,951.82	32,565,028.86	-1,368,922.96	-4.03	
10937	รพ. ห้วยทับทัน	ก.พ.-69	29,361,806.24	29,887,864.46	526,058.22	1.79	42,642,790.68	47,616,966.40	4,974,175.72	11.66	
10938	รพ. โนนคูณ	ก.พ.-69	23,465,745.20	24,904,311.84	1,438,566.64	6.13	44,865,094.96	45,340,436.47	475,341.51	1.06	
10939	รพ. ศรีรัตนะ	ก.พ.-69	37,005,086.37	37,023,037.44	17,951.07	0.05	80,128,108.92	92,008,549.27	11,880,440.35	14.83	
10940	รพ. วังหิน	ก.พ.-69	27,251,380.99	26,189,339.14	-1,062,041.85	-3.90	45,146,258.10	46,662,443.66	1,516,185.56	3.36	
10941	รพ. น้ำเกลี้ยง	ก.พ.-69	24,177,532.09	23,966,322.37	-211,209.72	-0.87	47,197,885.23	47,817,044.59	619,159.36	1.31	
10942	รพ. ภูสิงห์	ก.พ.-69	28,165,292.79	28,453,852.32	288,559.53	1.02	57,325,666.62	56,370,651.75	-955,014.87	-1.67	
10943	รพ. เมืองจันทร์	ก.พ.-69	17,845,886.35	18,069,802.26	223,915.91	1.25	36,927,070.94	38,110,077.05	1,183,006.11	3.20	
23125	เฉลิมพระเกียรติ 80	ก.พ.-69	22,040,657.24	22,889,931.02	849,273.78	3.85	45,013,137.55	47,852,648.59	2,839,511.04	6.31	
28014	รพ. พยุห์	ก.พ.-69	21,247,770.98	19,336,086.49	-1,911,684.49	-9.00	41,175,230.77	39,457,708.77	-1,717,522.00	-4.17	
28015	รพ. โพธิ์ศรีสุวรรณ	ก.พ.-69	15,182,032.30	25,391,087.95	10,209,055.65	67.24	32,686,476.83	32,982,517.16	296,040.33	0.91	
28016	รพ. ศีลาลาด	ก.พ.-69	11,288,335.43	11,067,850.94	-220,484.49	-1.95	23,310,923.96	22,369,414.59	-941,509.37	-4.04	

# ผลกระทบวิกฤตราคาพลังงานและวัตถุดิบต่อเสถียรภาพต้นทุนโรงพยาบาล

การวิเคราะห์และพยากรณ์ตามโมเดลมาตรฐานสากล (WHO, World Bank, IMF)  
แสดงให้เห็นว่าการเพิ่มขึ้นของราคาดีเซลและพลาสติกจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนรวมโรงพยาบาลในอัตราเร่ง

## โครงสร้างและตัวขับเคลื่อนต้นทุน (Cost Structure & Drivers)



ต้นทุนทางตรง  
(ยา/เวชภัณฑ์)



ต้นทุนสนับสนุน  
(พลังงาน/โลจิสติกส์)



ต้นทุนบุคลากร



ต้นทุนบริหารจัดการ



ราคาน้ำมันดีเซลกระทบ  
ภาคขนส่งและซัพพลาย  
(ทางอ้อม/ล่าช้า 1-3 เดือน)



ราคาพลาสติกกระทบเวชภัณฑ์  
(ทางตรง/ทันที)

**จุดเปลี่ยนสำคัญ:**  
หากราคาน้ำมันดีเซลแตะระดับ  
45 บาท ต้นทุนโรงพยาบาลจะ  
กระโดดเพิ่มขึ้นมากกว่า 8%

## จากทัศนผลกระทบรวม (Executive Scenario Analysis)



Instant impact  
(ราคาพลาสติก)



ผลกระทบทางอ้อม

**Inflation คือตัวขยายผล:** เมื่อพลังงานสูงขึ้น  
จะผลักดันเงินเพื่อพื้นฐานและกระทบต้นทุนทั้งระบบ

Scenario	ราคาน้ำมันดีเซล (บาท)	ผลกระทบจากพลาสติก	ต้นทุนรวมที่เพิ่มขึ้น (%)
Moderate	39 บาท (+30%)	+2.2%	6.3%
High	45 บาท (+50%)	+2.5%	8.0%
Stress	50 บาท (+67%)	+3.0%	9.7%

## ข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์สำหรับผู้บริหาร (Strategic Recommendations)



**การบริหารต้นทุนเชิงรุก:**  
พัฒนาระบบติดตามต้นทุน  
Real-time และใช้การจัดซื้อรวม  
(Centralized Procurement)  
เพิ่มอำนาจต่อรอง



**การบริหารความเสี่ยงพลังงาน:**  
สนับสนุนการใช้พลังงาน  
ทางเลือก (Solar Cell)  
และวางแผนสำรองเวชภัณฑ์  
ในพื้นที่ห่างไกล



**นโยบายปรับตัวเชิงราคา:**  
พิจารณาปรับเกณฑ์การเบิกจ่าย  
(Reimbursement) ให้สอดคล้อง  
กับสภาวะเงินเฟ้อจริง

## Timeline : ปรับแผน Planfin ปี2569 ครึ่งปีหลัง

หน่วยบริการ  
ปรับแผน Planfin 69

วันที่ 1 - 30 เม.ย. 69

จังหวัด ตรวจสอบ/อนุมัติ  
สรุปส่งเขต

วันที่ 1 - 11 พ.ค. 69

เขต ตรวจสอบ และ  
ผู้ตรวจฯ ลงนามเห็นชอบ

วันที่ 12 - 21 พ.ค. 69

## Timeline : ปรับแผนรายรับ - รายจ่ายเงินเป้าฯ ปี2569 ครึ่งปีหลัง

หน่วยบริการ  
ปรับแผนรายรับ - รายจ่ายเงินเป้าฯ 69

วันที่ 1 เม.ย. - 11 พ.ค. 69

สสจ. ตรวจสอบ/อนุมัติ

12 - 21 พ.ค. 69



“ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน”

**CFO SiSaKet**



**Thank You**