



# กลุ่มงานประกันสุขภาพ

\*\*\* เรื่องนำเสนอเพื่อทราบ และ ควบคุมกำกับ ติดตาม \*\*\*

1. สถานการณ์การเงินการคลังโรงพยาบาล และ การเฝ้าระวังความเสี่ยงวิกฤตการเงิน (Risk Score) ณ 31 มีนาคม 2569
2. รายงานความก้าวหน้าหน่วยบริการที่ทำหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI)
3. การประชุมคณะกรรมการกั่นกรองกำหนดบัญชีอัตราค่าบริการหน่วยบริการ จังหวัดศรีสะเกษ ปี 2569

ประชุม คปสจ.ศก. @ สสจ.ศรีสะเกษ  
ครั้งที่ 4 / 2569 วันที่ 28 เมษายน 2569

สถานการณ์การเงินโรงพยาบาล จังหวัดศรีสะเกษ ณ 31 มีนาคม 2569													เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ ณ 31 มีนาคม 2569		เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ ณ 30 กันยายน 2568
รหัส	หน่วยงาน	งวดเดือน	CR	QR	Cash	NWC	NI	LiI	StI	SuI	Risk Scoring	EBITDA			
10700	รพ. ศรีสะเกษ	มี.ค. 2569	3.60	3.27	0.95	911,893,823.90	299,618,212.56	0	0	0	0	369,415,531.23	-19,148,694.11	↑	-70,220,606.29
10927	รพ. ยางชุมน้อย	มี.ค. 2569	2.03	1.85	1.40	15,935,474.13	12,621,762.86	0	0	0	0	13,149,720.75	6,285,392.97	↑	-5,331,050.76
10928	รพ. กันทรารมย์	มี.ค. 2569	1.33	1.21	0.84	24,298,211.62	18,839,137.83	1	0	0	1	24,732,356.53	-11,990,055.47	↑	-34,170,533.46
10929	รพ. กันทรลักษณ์	มี.ค. 2569	2.81	2.64	1.67	272,481,997.14	-6,329,160.90	0	1	0	1	22,153,546.76	100,569,303.54	↑	67,160,843.87
10930	รพ. ชุขันธ์	มี.ค. 2569	1.67	1.52	1.12	65,056,027.35	9,464,024.04	0	0	0	0	17,542,927.28	11,763,249.22	↑	-11,815,644.17
10931	รพ. ไพรมิ่ง	มี.ค. 2569	3.50	3.39	3.06	52,728,549.44	13,403,921.97	0	0	0	0	14,043,901.19	43,433,734.62	↑	24,957,135.69
10932	รพ. ปรางค์กู๋	มี.ค. 2569	1.71	1.59	1.27	34,602,998.92	14,275,330.98	0	0	0	0	18,774,853.90	13,120,228.29	↑	-8,172,615.40
10933	รพ. ขุนหาญ	มี.ค. 2569	2.48	2.31	1.98	117,938,520.80	1,636,834.09	0	0	0	0	10,691,739.77	77,924,118.69	↑	67,337,289.33
10934	รพ. ราชไศล	มี.ค. 2569	4.77	4.59	3.81	185,038,533.64	-3,649,942.56	0	1	0	1	12,220,688.89	137,804,425.60	↓	151,847,438.67
10935	รพ. อุทุมพรพิสัย	มี.ค. 2569	1.09	1.00	0.68	12,150,487.49	7,690,438.16	2	0	0	2	17,279,388.16	-42,444,750.54	↑	-54,729,678.97
10936	รพ. บึงบูรพ์	มี.ค. 2569	2.61	2.40	1.89	15,703,892.89	4,928,258.29	0	0	0	0	6,318,286.13	8,682,721.16	↑	2,266,232.19
10937	รพ. ห้วยทับทัน	มี.ค. 2569	2.50	2.17	1.40	34,609,590.78	5,214,356.53	0	0	0	0	6,872,280.30	9,127,654.66	↑	7,306,638.26
10938	รพ. โนนคูณ	มี.ค. 2569	2.06	1.87	1.34	18,014,452.63	14,083,605.39	0	0	0	0	17,339,634.42	5,719,210.30	↑	-11,223,559.76
10939	รพ. ศรีรัตนะ	มี.ค. 2569	4.84	4.60	3.30	98,689,000.99	51,148,288.43	0	0	0	0	57,374,218.92	59,160,916.40	↑	20,766,772.53
10940	รพ. วังหิน	มี.ค. 2569	1.43	1.30	0.98	9,050,967.50	8,290,710.91	1	0	0	1	10,400,392.34	-422,716.05	↑	-7,068,567.98
10941	รพ. น้ำเกลี้ยง	มี.ค. 2569	1.77	1.63	1.23	18,947,255.82	21,236,290.81	0	0	0	0	22,587,234.88	5,658,849.67	↑	-10,977,666.76
10942	รพ. ภูสิงห์	มี.ค. 2569	2.19	2.00	1.53	34,103,280.62	15,123,919.51	0	0	0	0	15,900,934.14	15,131,196.42	↑	1,512,698.01
10943	รพ. เมืองจันทร์	มี.ค. 2569	3.66	3.50	2.77	29,803,237.41	4,778,761.43	0	0	0	0	8,394,974.98	19,788,670.07	↑	10,934,754.77
23125	รพ. เเบญจลักษณ์	มี.ค. 2569	2.20	2.02	1.55	32,340,853.55	4,597,715.40	0	0	0	0	5,650,753.47	14,905,785.53	↑	13,232,701.91
28014	รพ. พยุห์	มี.ค. 2569	2.91	2.75	2.20	32,452,396.78	3,576,964.76	0	0	0	0	6,815,822.04	20,325,940.14	↑	16,412,079.24
28015	รพ. โพธิ์ศรีสุวรรณ	มี.ค. 2569	1.67	1.52	0.99	12,054,392.29	7,399,120.77	0	0	0	0	1,581,276.67	-232,784.27	↑	-2,423,372.71
28016	รพ. ศีลาลาด	มี.ค. 2569	1.20	1.11	0.95	4,468,613.22	9,335,166.99	1	0	0	1	602,895.74	-1,167,817.16	↑	-3,953,890.90
53964	รพ. โคกจาน	มี.ค. 2569	4.41	4.40	4.17	9,125,095.24	6,142,238.73	0	0	0	0	4,593,280.97	8,495,317.89		

# รายงานความก้าวหน้าหน่วยบริการที่ทำหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) ในการปรับปรุงประสิทธิภาพและแก้ปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน

หน่วยบริการ	ณ 28 ก.พ.69			ณ 31 มี.ค.69		
	Cash ratio	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (หลังหักหนี้)	Risk Scoring	Cash ratio	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (หลังหักหนี้)	Risk Scoring
1. รพ.ก้นทราย	0.72	-18,700,968.98	2	0.84	-11,990,055.47	1
2. รพ.อุทุมพรพิสัย	0.57	-50,325,375.57	3	0.68	-42,444,750.54	2
3. รพ.โพธิ์ศรีสุวรรณ	0.63	-6,435,637.49	2	0.99	-232,784.27	0
4. รพ.ศีลาลาด	0.76	-4,782,180.48	3	0.95	-1,167,817.16	1
5. รพ.บึงบูรพ์	0.75	-2,439,450.92	5	1.89	8,682,721.16	0
6. รพ.วังหิน	0.90	-1,979,100.56	1	0.98	-422,716.05	1

# รายงานความก้าวหน้าหน่วยบริการที่ทำหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) ในการปรับปรุงประสิทธิภาพและแก้ปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ฯ

ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	ปัญหาที่ต้องเร่งดำเนินการ
<p><b>1. แผนแก้ไขปัญหาสภาพคล่องระยะสั้น</b></p> <p>เป้าหมาย/การกำกับติดตาม : ควบคุมและเสริมสภาพคล่องทางการเงิน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ณ 31 มีนาคม 2569 โรงพยาบาลมีรายรับล่วงหน้าจากเงินกองทุนฯ UC ทำให้ทุก รพ.มีรายได้จากการงาน (EBITDA) และเงินทุนสำรองสุทธิ(NWC) เป็นบวก และมีการเฝ้าระวังการบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินอย่างใกล้ชิด</li> </ul>	<p>การบริหารจัดการความคลาดเคลื่อนของแผนบริหารกระแสเงินสดรายเดือน (Cash Flow Forecast) ระหว่างประมาณการกับผลการดำเนินงานจริง</p>
<p><b>2. การควบคุมต้นทุนอย่างเป็นระบบ</b></p> <p>เป้าหมาย: ลดต้นทุนที่ไม่จำเป็นและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น</li> <li>- ควบคุมต้นทุนยาและเวชภัณฑ์</li> <li>- การจัดซื้อรวม</li> <li>- การหมุนเวียนสินค้าคงคลัง (Inventory Turnover) ยา/ เวชภัณฑ์ ไม่ให้เกินเกณฑ์มาตรฐาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รพ.ศีลาลาด ควรมีการวิเคราะห์ต้นทุนค่ายา และค่าใช้จ่าย (Fixed cost) เนื่องจากสูงกว่าเมื่อเทียบกับ รพ.ระดับเดียวกัน</li> </ul>

# รายงานความก้าวหน้าหน่วยบริการที่ทำหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) ในการปรับปรุงประสิทธิภาพและแก้ปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน

ตัวชี้วัด (KPI)/เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	ปัญหาที่ต้องเร่งดำเนินการ
<p><b>3. การเพิ่ม Productivity และรายได้อย่างยั่งยืน</b></p> <p>เป้าหมาย: เพิ่มรายรับและเร่งการรับชำระเงิน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อัตราการครองเตียงเหมาะสมกับการใช้บริการผู้ป่วยใน</li> <li>- ผลผลิตผู้ป่วยในเชิงปริมาณ(sum AdjRW) และความซับซ้อน สอดคล้องกับศักยภาพบริการของ รพ.</li> <li>- รายได้ที่ได้รับจริงเทียบกับรายได้ที่เรียกเก็บ (Collection rate) ไม่น้อยกว่า 95%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รพ.อุทุมพรพิสัย ควร Focus การเพิ่มรายได้กลุ่ม Non-UC และ Monitoring รายเดือน</li> <li>- รพ.ศีลาลาด ควรจัดทำแผนเพิ่มรายได้ที่ชัดเจน และตรงกับ Target population</li> <li>- รพ.วังหิน ควรเร่งรัดระยะเวลาการเรียกเก็บและทวนสอบการเรียกเก็บลูกหนี้เพื่อเพิ่มกระแสเงินสด</li> </ul>
<p><b>4. การปรับโครงสร้างหนี้</b></p> <p>เป้าหมาย: บริหารหนี้อย่างมีวินัย และลดภาระหนี้สิน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ณ 31 มีนาคม 2569 รพ.ทุกแห่งยังมี<b>สัดส่วนหนี้คงค้างต่อรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รพ.ทุกแห่ง ควรจัดทำแผนบริหารจัดการหนี้คงค้าง และควบคุมการก่อหนี้หรือทบทวนการลงทุนที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้</li> </ul>
<p><b>5. การรายงานความก้าวหน้าแผนฟื้นฟูสภาพคล่องของ รพ.</b></p> <p>เป้าหมาย: สร้างระบบกำกับติดตามที่โปร่งใสและตรวจสอบได้</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รพ.มีการจัดทำรายงานความก้าวหน้าและจัดทำแผนฟื้นฟูสภาพคล่องรพ.และรายงานต่อ CFO ระดับเขตและจังหวัด ทุกเดือน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รพ.โพธิ์ศรีสุวรรณ ควรมีการจัดตั้งทีม CFO ที่บริหารจัดการระบบการเงินการคลัง ของ รพ.อย่างเป็นทางการ</li> </ul>



# ประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง อัตราค่าบริการสาธารณสุขของหน่วยบริการในสังกัด กระทรวงสาธารณสุข พ.ศ 2568

- จังหวัดศรีสะเกษได้รับการอนุมัติใช้อัตราค่าบริการสาธารณสุขของกระทรวงสาธารณสุข รอบที่ 1/2568 ที่ สร 0207.11/2568 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2568



**โรงพยาบาล**  
รพ.กันทรารมย์  
รพ.น้ำเกลี้ยง

**จำนวน 8 แห่ง**  
รพ.โนนคูณ  
รพ.ภูสิงห์

รพ.ศรีรัตนะ  
รพ.เมืองจันทร์  
รพ.วังหิน  
รพ.พยุห์



**โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล** จำนวน 61 แห่ง



# คำสั่งสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ที่ 1208/2569

## เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการกำหนดบัญชีอัตราค่าบริการ สาธารณสุขของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 10 ปีงบประมาณ 2569



คำสั่งสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
ที่ ๑๒๐๙/๒๕๖๙

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการกำหนดบัญชีอัตราค่าบริการสาธารณสุข  
ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ ๑๐ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุข ว่าด้วยการจัดตั้งเขตสุขภาพเพื่อการปฏิรูปการขับเคลื่อนระบบสุขภาพ พ.ศ. ๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ กำหนดให้จัดตั้งสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๑๐ ขึ้นเป็นหน่วยงานภายในสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค เพื่อให้การบริหารงานของเขตสุขภาพที่ ๑๐ ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยที่สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ได้มอบอำนาจให้ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุขอนุมัติการกำหนดบัญชีอัตราค่าบริการสาธารณสุขของหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข และเพื่อให้การกำหนดบัญชีอัตราค่าบริการสาธารณสุขมีประสิทธิภาพในการบริหารงานและบัญชีอัตราค่าบริการเป็นการสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงของหน่วยบริการภายในเขตสุขภาพที่ ๑๐ นั้น

อาศัยอำนาจตามคำสั่งกระทรวงสาธารณสุข ที่ ๙๗/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๖ เรื่อง มอบอำนาจให้ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุขปฏิบัติราชการแทนปลัดกระทรวงสาธารณสุขในเขตสุขภาพ คำสั่งกระทรวงสาธารณสุข ที่ ๒๐๙๙/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๘ เรื่อง กำหนดเขตสุขภาพ และมอบหมายให้ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุขปฏิบัติงานในเขตสุขภาพ และคำสั่งสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ที่ ๓๘๒๒/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๘ เรื่อง มอบอำนาจให้ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข อนุมัติการกำหนดบัญชีอัตราค่าบริการสาธารณสุขของหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข จึงแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการกำหนดบัญชีอัตราค่าบริการฯ ดังต่อไปนี้

- |   |                            |
|---|----------------------------|
| ข้อ ๒ ให้แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการกำหนดบัญชีอัตราค่าบริการสาธารณสุขของหน่วยบริการในจังหวัดศรีสะเกษ โดยมีองค์ประกอบดังนี้ |                            |
| ๒.๑ นายพิเชษฐ จงเจริญ<br>นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)<br>สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดศรีสะเกษ                           | ประธาน                     |
| ๒.๒ นางสาวปิยะนุช หล็กเพชร<br>พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ<br>โรงพยาบาลกัลปพฤกษ์ จังหวัดศรีสะเกษ                                | คณะกรรมการ                 |
| ๒.๓ นางชยาภัสร์ ศรีธิธานสกุล<br>พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ<br>โรงพยาบาลศรีสะเกษ  | คณะกรรมการ                 |
| ๒.๔ นางสาววิญชิตา จิรสิริโกติน<br>พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ<br>โรงพยาบาลชุมชน จังหวัดศรีสะเกษ                                     | คณะกรรมการ                 |
| ๒.๕ นายจิรวรรณ สัมฤทธิ์<br>นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ<br>โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านพิงพวยใต้ จังหวัดศรีสะเกษ          | คณะกรรมการ                 |
| ๒.๖ นางบุษบา สายพินิจ<br>พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ<br>สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดศรีสะเกษ  | คณะกรรมการ<br>และเลขานุการ |

ข้อ ๒ ให้คณะกรรมการตามข้อ ๑ - ๕ มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

๒.๑ ให้คณะกรรมการตรวจสอบบัญชีอัตราค่าบริการสำหรับหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขในจังหวัด โดยมีแนวทางปฏิบัติตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง บัญชีอัตราค่าบริการสาธารณสุขของหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ.๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ดังนี้

๒.๑.๑ ประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่องบัญชีอัตราค่าบริการสาธารณสุขของหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ.๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๘ และได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

๒.๑.๒ ประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่องบัญชีอัตราค่าบริการสาธารณสุขของหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๘ และได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๖๘

๒.๒ ให้คณะกรรมการมีอำนาจในการตรวจสอบการกำหนดบัญชีอัตราค่าบริการสาธารณสุข และการจัดทำบัญชีรายการอัตราค่าบริการสำหรับคนไทย และชาวต่างชาติของหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขทุกแห่งภายในจังหวัด ตามรายการบัญชีอัตราค่าบริการสาธารณสุขไม่เกินหรือเท่ากับอัตรากระทรวงสาธารณสุข

๒.๓ ให้คณะกรรมการมีอำนาจในการแจ้งหน่วยบริการภายในจังหวัดทบทวนรายการบัญชีอัตราค่าบริการสุขภาพและจัดทำต้นทุนการกำหนดอัตราค่าบริการสาธารณสุข ดังนี้

๒.๓.๑ หน่วยบริการสุขภาพมีการกำหนดอัตราสูงกว่าประกาศกระทรวงฯ

๒.๓.๒ หน่วยบริการสุขภาพมีการกำหนดรายการเพิ่มเติมที่ไม่มีไว้ในประกาศ

๒.๔ ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ เมษายน พ.ศ.๒๕๖๙

(นายธิตี แสงธรรม)  
ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข  
ปฏิบัติราชการแทนปลัดกระทรวงสาธารณสุข



**คณะกรรมการกลั่นกรองการกำหนดบัญชีอัตราค่าบริการสาธารณสุขของ  
หน่วยบริการในจังหวัดศรีสะเกษ ประชุมเพื่อพิจารณาตรวจสอบรายการบัญชี  
อัตราค่าบริการสาธารณสุขสำหรับคนไทย และชาวต่างชาติ  
ตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง อัตราค่าบริการสาธารณสุขของหน่วยบริการ  
ในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. 2568**



**โรงพยาบาล จำนวน 15 แห่ง**

รพ.ศรีสะเกษ	รพ.ยางชุมน้อย	รพ.กันทรลักษ์	รพ.ขุนันท์	รพ.ไพรบึง
รพ.ขุนหาญ	รพ.ราษีไศล	รพ.อุทุมพรพิสัย	รพ.บึงบูรพ์	รพ.ห้วยทับทัน
รพ.เบญจลักษ์ฯ	รพ.โพธิ์ศรีสุวรรณ	รพ.ศีลาลาด	รพ.โคกจาน	



**โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จำนวน 71 แห่ง**

**ศูนย์สุขภาพชุมชนเขตเมือง จำนวน 2 แห่ง (PCU น้ำอ้อม กล. และ PCU sw.ศก.)**

**สสช.โคกขามป้อม (กล.)**

**คลินิกแพทย์แผนไทย สสจ.ศรีสะเกษ**

**มติที่ประชุม: รับรองรายการอัตราค่าบริการ ฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2569**



“ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน”

**CFO SiSaKet**



**Thank You**