



กลุ่มงานประกันสุขภาพ

เรื่องนำเสนอเพื่อทราบ และควบคุมกำกับ ติดตาม

1. สถานการณ์การเงินการคลังโรงพยาบาล และ การเฝ้าระวังความเสี่ยงวิกฤตการเงิน (Risk Score) ณ 31 กรกฎาคม 2569
2. การตรวจประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ และการบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ของหน่วยบริการในจังหวัดศรีสะเกษ ปีงบประมาณ 2569

ประชุม คปสจ.ศก. @ สสจ.ศรีสะเกษ
ครั้งที่ 7/ 2569 วันที่ 31 กรกฎาคม 2569



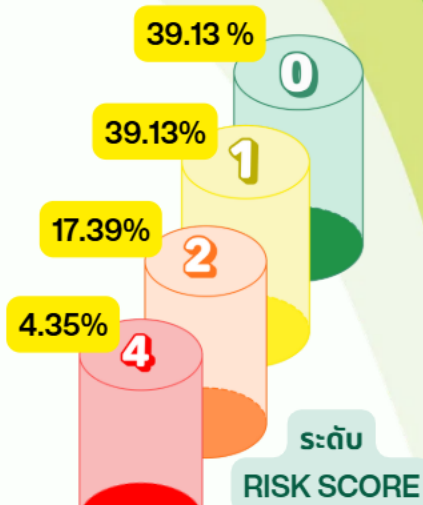
สถานการณ์การเงินโรงพยาบาล จังหวัดศรีสะเกษ ณ 30 มิถุนายน 2569

ณ 30 มิถุนายน 2569

ณ 31 พฤษภาคม 2569

ภาพรวมของจังหวัดศรีสะเกษ
ณ 30 มิถุนายน 2569

หน่วยงาน	CR	QR	Cash	NWC	NI	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ
sw. ศรีสะเกษ	3.34	3.02	0.80	929,252,258.84	294,064,526.74	0	407,904,573.43	-81,542,553.35	-70,939,399.35
sw. ยางชุมน้อย	1.31	1.15	0.65	5,150,017.92	4,372,524.79	2	5,083,194.32	-5,719,869.44	-2,055,895.16
sw. กันทรารมย์	1.27	1.12	0.67	17,708,746.50	11,152,290.75	2	19,706,316.29	-21,569,358.66	-16,570,119.03
sw. กันทรลักษ์	2.56	2.37	1.26	229,677,087.36	-56,390,501.43	1	-8,494,192.51	38,155,995.95	59,641,628.95
sw. บุขันธ์	1.66	1.48	0.95	54,627,556.56	-4,832,905.55	1	9,607,635.56	-4,225,479.70	1,014,016.27
sw. ไพรบึง	3.73	3.57	3.12	43,387,123.75	5,261,468.87	0	8,537,747.46	33,605,763.23	38,203,838.71
sw. ปรางค์กู๋	1.62	1.48	1.14	25,648,978.47	3,610,961.30	0	11,674,559.30	5,577,131.73	10,757,655.04
sw. ขุนหาญ	2.62	2.46	2.00	112,892,139.29	-9,321,347.41	1	305,088.63	69,739,561.58	69,015,655.31
sw. ราษีไศล	3.90	3.71	2.92	146,017,282.10	-29,410,645.38	1	-3,101,922.86	96,832,874.43	113,451,634.47
sw. อุทุมพรพิสัย	1.00	0.90	0.52	302,296.94	-213,734.80	4	15,891,166.97	-57,232,945.40	-52,580,676.56
sw. บึงบูรพ์	2.13	1.92	1.31	10,073,547.61	-133,728.32	1	1,331,858.33	2,795,887.21	4,224,939.71
sw. ห้วยทับทัน	2.53	2.12	1.12	29,957,440.06	43,978.97	0	4,133,261.81	2,351,408.77	2,221,265.95
sw. โนนคูณ	1.86	1.65	0.87	13,407,066.19	6,809,364.14	0	12,981,569.08	-1,997,462.68	1,407,951.95
sw. ศรีรัตนะ	5.01	4.75	3.19	100,731,486.22	58,735,500.40	0	69,317,747.85	55,043,317.90	59,789,640.63
sw. วังหิน	1.20	1.06	0.67	3,904,751.32	2,366,654.70	2	4,922,560.52	-6,316,369.18	-3,539,471.74
sw. น้ำเกลี้ยง	1.46	1.29	0.80	9,085,421.03	14,362,625.03	1	16,930,495.06	-3,906,406.34	-2,052,440.51
sw. ภูสิงห์	2.57	2.28	1.43	29,459,706.68	10,685,774.89	0	14,211,262.78	8,008,726.93	12,648,453.29
sw. เมืองจันทร์	3.46	3.32	2.70	26,938,207.39	-959,510.08	1	5,779,154.29	18,536,853.41	22,303,469.42
sw. เบญจลักษ์ฯ	1.74	1.55	1.04	19,708,432.55	-6,145,407.12	1	-2,267,405.57	1,091,774.74	5,619,964.56
sw. พยุห์	2.72	2.53	1.91	27,039,220.48	-3,372,580.62	1	1,382,210.51	14,297,879.14	16,602,882.51
sw. โพธิ์ศรีสุวรรณ	1.75	1.59	0.93	10,504,995.43	3,700,302.16	0	986,339.98	-1,013,432.35	-1,309,281.83
sw. ศีลาลาด	1.09	0.97	0.81	1,627,680.86	5,176,222.92	2	-1,363,716.16	-3,486,974.38	-3,242,359.00
sw. โคกจาน	4.02	3.95	3.34	7,769,687.98	9,204,150.89	0	7,772,435.65	6,014,615.66	6,538,629.55



RISK SCORE : 0 = sw. 9 แห่ง
RISK SCORE : 1 = sw. 9 แห่ง
RISK SCORE : 2 = sw. 4 แห่ง
RISK SCORE : 4 = sw. 1 แห่ง

CR < 1.50 = sw. 6 แห่ง
QR < 1.00 = sw. 2 แห่ง
CASH < 0.80 = sw. 4 แห่ง

NI (ติดลบ) = sw. 9 แห่ง
เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (ติดลบ) = sw. 10 แห่ง

ข้อมูลจาก : กองเศรษฐกิจสุขภาพ
และหลักประกันสุขภาพ



การประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จังหวัดศรีสะเกษ ปีงบประมาณ 2569

ประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ วันที่ 8,10 กรกฎาคม 2569 ผ่านระบบออนไลน์



วันที่ 8 กรกฎาคม 2569

นายแพทย์กนก วีระแสงพงษ์ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดศรีสะเกษ มอบหมายให้ นางศศิธร ไชยสังข์ หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ พร้อมด้วยคณะกรรมการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จังหวัดศรีสะเกษ เข้าร่วมประชุมตรวจประเมินโครงการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ จังหวัดศรีสะเกษ ปีงบประมาณ 2569 ครั้งที่ 1 วันที่ 8 กรกฎาคม 2569 จำนวน 10 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลกันทรารมย์ โรงพยาบาลวังหิน โรงพยาบาลพยุห์ โรงพยาบาลอุทุมพรพิสัย โรงพยาบาลห้วยทับทัน โรงพยาบาลเมืองจันทร์ โรงพยาบาลไพร่ศรีสุวรรณ โรงพยาบาลขุนน้อย โรงพยาบาลบึงบูรพ์ โรงพยาบาลศีลาแลง โดยการประชุมตรวจประเมินออนไลน์ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยโปรแกรม Ciso WebEx Meetings

045 616040-6 www.ssko.moph.go.th

Sisaket MOPH Sisaket_MOPH สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดศรีสะเกษ



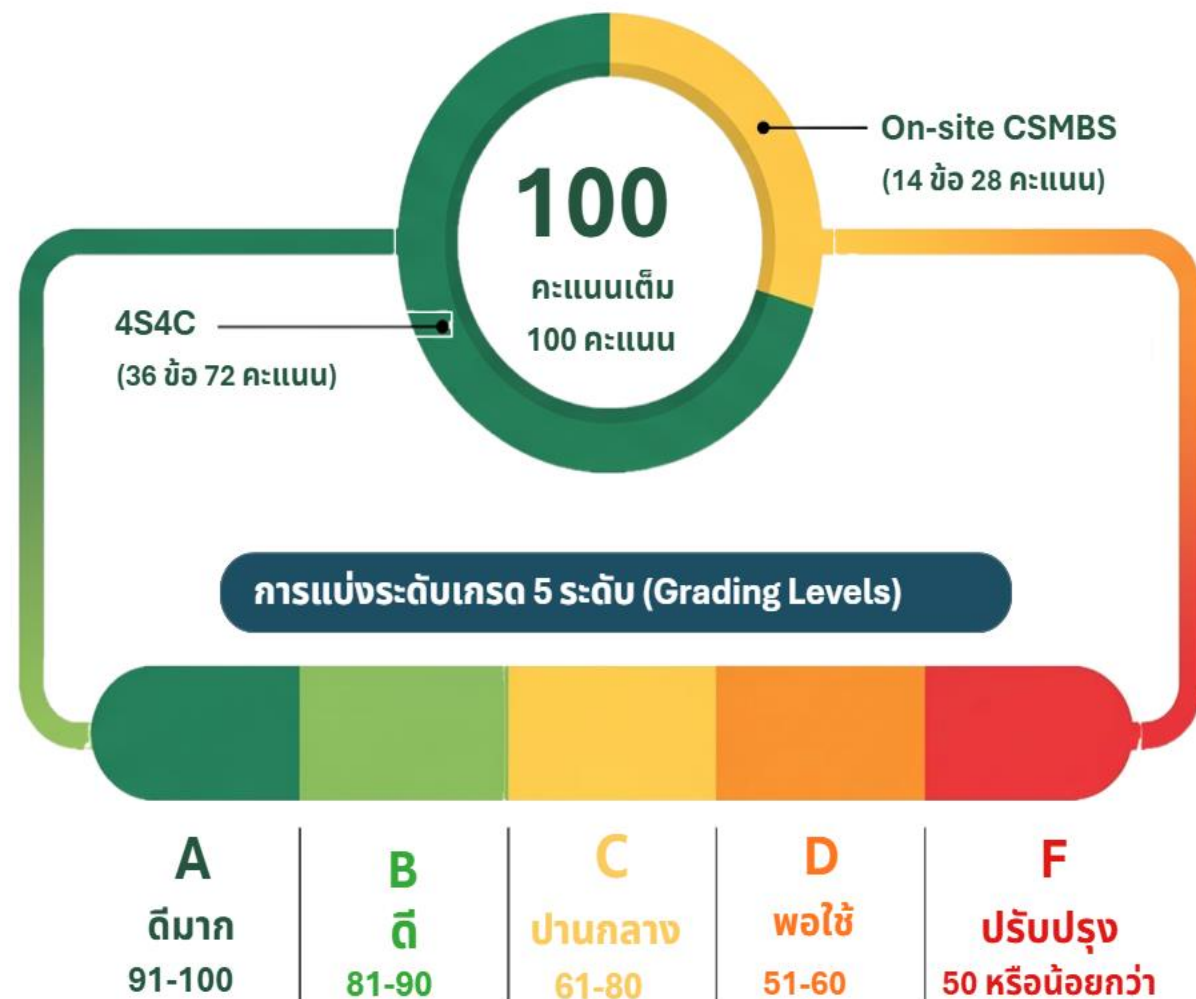
วันที่ 10 กรกฎาคม 2569

นายแพทย์กนก วีระแสงพงษ์ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดศรีสะเกษ มอบหมายให้ นางศศิธร ไชยสังข์ หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ โดยมี นายแพทย์จิระวัตร วิเศษสังข์ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลราษีไศล ประธานคณะกรรมการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จังหวัดศรีสะเกษ ประชุมตรวจประเมินโครงการพัฒนาศูนย์ จัดเก็บรายได้ จังหวัดศรีสะเกษ ปีงบประมาณ 2569 ครั้งที่ 2 วันที่ 10 กรกฎาคม 2569 จำนวน 12 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลศรีสะเกษ โรงพยาบาลน้ำเกลี้ยง โรงพยาบาลโนนคูณ โรงพยาบาลขุนหาญ โรงพยาบาลปราสาท โรงพยาบาลไพร่บึง โรงพยาบาลกันทรลักษณ์ โรงพยาบาลเบญจลักษณ์เฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา โรงพยาบาลศรีรัตน-โรงพยาบาลราษีไศล โรงพยาบาลขุขันธ์ โรงพยาบาลอุบลรัตน์ โดยการประชุมตรวจประเมินออนไลน์ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยโปรแกรม Ciso WebEx Meetings

045 616040-6 www.ssko.moph.go.th

Sisaket MOPH Sisaket_MOPH สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดศรีสะเกษ

เกณฑ์การตัดสินและระดับคะแนน (Grading Scale)





ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จังหวัดศรีสะเกษ ปีงบประมาณ 2569

ผลการประเมินหน่วยบริการในสังกัด สสจ.ศรีสะเกษ

Grade	โรงพยาบาล
A	กัณทรารมย์, ขุขันธ์, ศรีรัตนะ, เมืองจันทร์
B	ศรีสะเกษ, ยางชุมน้อย, ไพรบึง, ปรางค์กู่, ขุนหาญ, ราชโศภ, อุกุมพรพิสัย, บึงบูรพ์, ห้วยทับทัน, โนนคูณน้ำเกลี้ยง, เบญจลักษณ์ฯ, พยุห์, โพธิ์ศรีสุวรรณ และศีลาลาด
C	กัณทรลักษณ์, วังหิน, ภูสิงห์
D-F	ไม่มี

สรุปผลการการประเมินคิดเป็นร้อยละ



หน่วยบริการในจังหวัดศรีสะเกษ **ไม่มี D-F**





ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกอายุ 31 พฤษภาคม 2569

ลูกหนี้	ณ 31 พ.ค. 69			
	≤ 90 วัน	>90 ≤ 365 วัน	> 365 วัน	รวม
โรงพยาบาลศรีสะเกษ	396,405,726.97	185,202,336.70	0	593,596,826.60
โรงพยาบาลยางชุมน้อย	3,852,494.80	943,758.82	0	4,796,253.62
โรงพยาบาลกันทรารมย์	18,627,977.14	4,989,955.48	3,962,797.62	27,580,730.24
โรงพยาบาลกันทรลักษ์	94,267,971.75	16,137,493.25	34,684,849.85	145,090,314.85
โรงพยาบาลขุขันธ์	32,582,639.25	4,983,730.25	2,831,549.82	40,397,919.27
โรงพยาบาลไพรบึง	4,780,000.12	665,588.70	774,675.50	6,220,264.32
โรงพยาบาลปรางค์กู่	15,591,805.77	1,929,189.75	988,950.12	18,509,945.64
โรงพยาบาลขุนหาญ	16,720,661.41	3,141,833.59	4,443,770.00	24,306,265.00
โรงพยาบาลราษีไศล	20,765,473.80	5,306,426.50	2,109,095.00	28,180,995.30
โรงพยาบาลอุทุมพรพิสัย	28,601,229.00	8,701,325.89	2,821,346.26	40,123,901.15
โรงพยาบาลบึงบูรพ์	1,418,241.08	1,505,617.50	41,901.00	2,965,759.58
โรงพยาบาลห้วยทับทัน	5,992,767.50	4,135,287.05	8,789,350.57	18,917,405.12
โรงพยาบาลโนนคูณ	13,190,247.90	5,828,135.59	3,160,866.67	22,179,250.16
โรงพยาบาลศรีรัตน-	26,089,044.99	6,277,483.29	2,197,981.09	34,564,509.37
โรงพยาบาลวังหิน	3,507,830.66	1,013,664.57	1,202,112.62	5,723,607.85
โรงพยาบาลน้ำเกลี้ยง	2,685,061.00	1,131,459.00	0	3,816,520.00
โรงพยาบาลกุสิงห์	5,839,040.73	2,078,611.95	6,311,956.15	14,229,608.83
โรงพยาบาลเมืองจันทร์	2,101,375.25	884,056.30	281,815.25	3,267,246.80
โรงพยาบาลเบญจลักษ์ฯ	7,182,656.42	3,527,608.87	3,443,464.19	14,153,729.48
โรงพยาบาลพยุหี	4,188,688.46	1,375,219.28	4,124,247.71	9,688,155.45
โรงพยาบาลโพธิ์ศรีสุวรรณ	4,695,576.99	1,958,659.17	1,344,375.23	7,998,611.39
โรงพยาบาลศีลาลาด	2,618,510.25	563,937.00	265,635.00	3,448,082.25
รวม	711,705,021.24	262,281,378.50	83,780,739.65	1,069,755,902.27

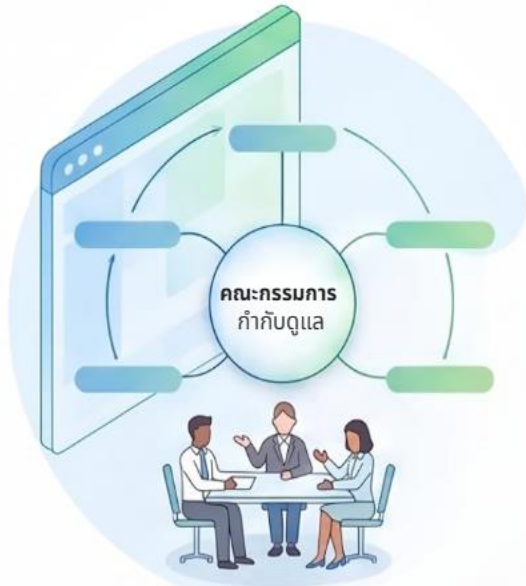
จังหวัดศรีสะเกษมีข้อมูล
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล
ที่คงเหลือ
ณ พฤษภาคม 2569
โดยยอดรวมทั้งสิ้นอยู่ที่
1,069,755,902.27 บาท
ในจำนวนนี้ มีลูกหนี้ที่ค้างชำระ
เกินกว่า 1 ปี
มูลค่า 83,780,739.65 บาท
ซึ่งคาดว่าจะมีโอกาสที่จะเรียกเก็บ
ไม่สำเร็จ เพื่อจัดการกับ
สถานการณ์นี้ หน่วยบริการ
ที่เกี่ยวข้องได้รับมอบหมาย
ให้จัดทำทะเบียนคุมสำหรับลูก
หนี้ที่มีสิทธิเหล่านี้และต้องม
ีการติดตามทวงหนี้อย่างน้อย
3 ครั้ง นอกจากนี้ ทะเบียนคุม
ดังกล่าวจะต้องถูกเก็บรักษาไว้
จนกว่าจะมีนโยบายทางบัญชี
ออกมาเพิ่มเติม เป็นการจัดการ
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการ
บริหารจัดการหนี้สินและเพื่อ
เตรียมความพร้อมในการ
ตัดสินใจทางบัญชีในอนาคต



ข้อเสนอแนะ

แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการรายได้และลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

มาตรฐานการบริหารจัดการระบบงาน



จัดทำ Work Flow และแต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแล

กำหนดขั้นตอนปฏิบัติงานที่ชัดเจน
และมีคณะกรรมการติดตามการ
เรียกเก็บเงินให้ครบถ้วนทันเวลา



จัดทำทะเบียนคุมลูกหนี้ ค่ารักษาพยาบาล

จัดทำทะเบียนคุมลูกหนี้แยกตามประเภท
CR, EMS และกองทุนย่อย (PPFs)
ให้ครอบคลุมในทุกหน่วยบริการ

การตรวจสอบความถูกต้องและบริหารจัดการหนี้



กระทบยอดลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ทุกเดือน

1. งานประกันสุขภาพและงานบัญชี ตรวจสอบความถูกต้อง
ของสิทธิ และค่ารักษาพยาบาลที่ให้บริการ เพื่อป้องกันการ
ให้สิทธิการรักษาผิด ส่งผลให้ค่ารักษาพยาบาลไม่ครบถ้วน
2. เร่งติดตามชำระหนี้ให้ครบถ้วน และเป็นตามเกณฑ์การ
ติดตามทางหนี้



ส่งใบเสร็จแบบ Real Time เพื่อลดหนี้เสีย (NPL)

การตัดหนี้ที่รวดเร็วจะช่วยเปลี่ยนลูกหนี้
ในขบทดลองให้เป็นเงินสดได้ทันเวลา



“ ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน ”

CFO SISAKET
THANK YOU