



กลุ่มงานประกันสุขภาพ

เรื่องนำเสนอเพื่อทราบ และควบคุมกำกับ ติดตาม

1. สถานการณ์การเงินการคลังโรงพยาบาล และ การเฝ้าระวังความเสี่ยงวิกฤตการเงิน (Risk Score) ณ 31 กรกฎาคม 2569
2. มาตรการป้องกันและฟื้นฟูหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 – 7

ประชุม คปสจ.ศก. @ อ.พยุห์
ครั้งที่ 8/ 2569 วันที่ 31 สิงหาคม 2569

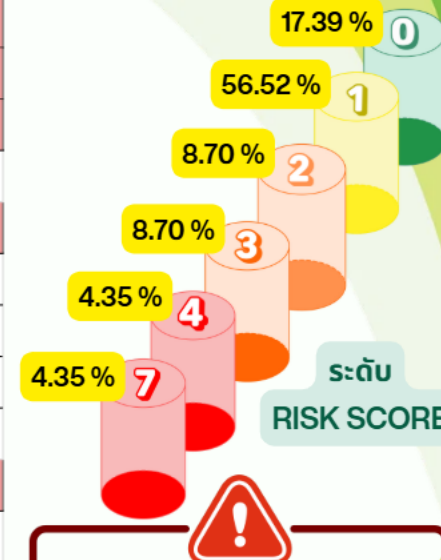


สถานการณ์การเงินโรงพยาบาล จังหวัดศรีสะเกษ ณ 31 กรกฎาคม 2569

ณ 31 กรกฎาคม 2569

ณ 30 มิถุนายน 2569

ภาพรวมของจังหวัดศรีสะเกษ
ณ 31 กรกฎาคม 2569



RISK SCORE : 0 = รพ. 4 แห่ง
RISK SCORE : 1 = รพ. 13 แห่ง
RISK SCORE : 2 = รพ. 2 แห่ง
RISK SCORE : 3 = รพ. 2 แห่ง
RISK SCORE : 4 = รพ. 1 แห่ง
RISK SCORE : 7 = รพ. 1 แห่ง

CR < 1.50 = รพ. 6 แห่ง
QR < 1.00 = รพ. 4 แห่ง
CASH < 0.80 = รพ. 8 แห่ง
NWC (ติดลบ) = รพ. 2 แห่ง
NI (ติดลบ) = รพ. 12 แห่ง
เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (ติดลบ) = รพ. 12 แห่ง

ข้อมูลจาก : กองเศรษฐกิจสุขภาพ
และหลักประกันสุขภาพ

หน่วยงาน	CR	QR	Cash	NWC	NI	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ
รพ. ศรีสะเกษ	2.42	2.15	0.83	618,092,673.62	-30,854,650.81	1	96,822,573.82	-74,561,760.11	-81,542,553.35
รพ. ยางชุมน้อย	1.10	0.95	0.48	1,832,722.86	973,162.35	3	2,244,735.76	-9,466,755.11	-5,719,869.44
รพ. กันทรารมย์	1.21	1.07	0.55	12,912,884.88	4,752,717.36	2	15,372,434.85	-27,955,147.15	-21,569,358.66
รพ. กันทรลักษ์	2.39	2.23	1.10	228,995,789.01	-48,798,083.96	1	-1,564,465.18	15,803,644.03	38,155,995.95
รพ. ขุขันธ์	1.58	1.40	0.87	50,358,386.34	-10,348,281.21	1	5,436,159.73	-11,329,899.85	-4,225,479.70
รพ. ไพรบึง	3.03	2.90	2.56	37,680,908.56	450,823.19	0	4,627,588.34	28,862,671.47	33,605,763.23
รพ. ปรังคัง	1.51	1.37	1.02	21,590,144.10	-1,373,761.07	1	7,898,724.93	383,174.13	5,577,131.73
รพ. ขุนหาญ	2.55	2.38	1.95	107,149,794.33	-16,350,351.42	1	-5,202,742.31	65,911,285.71	69,739,561.58
รพ. ราษีไศล	3.58	3.36	2.56	135,403,389.63	-43,893,005.80	1	-14,003,043.88	82,061,391.42	96,832,874.43
รพ. อุทุมพรพิสัย	0.97	0.87	0.50	-3,641,431.72	-6,108,626.14	7	12,466,650.32	-60,087,033.72	-57,232,945.40
รพ. บึงบูรพ์	1.99	1.76	1.10	8,589,891.80	-2,143,523.04	1	-130,193.74	857,606.00	2,795,887.21
รพ. ห้วยทับทัน	2.46	2.02	0.95	26,337,967.87	-4,468,075.27	1	456,044.58	-891,568.72	2,351,408.77
รพ. โนนคูณ	1.50	1.35	0.75	9,280,485.15	2,243,618.55	1	9,211,228.04	-4,630,375.21	-1,997,462.68
รพ. ศรีรัตนะ	5.13	4.87	3.15	89,849,284.54	47,288,944.46	0	60,073,746.17	46,782,125.52	55,043,317.90
รพ. วังหิน	1.05	0.87	0.54	1,023,649.96	77,119.52	3	3,268,525.69	-9,861,863.70	-6,316,369.18
รพ. น้ำเกลี้ยง	1.27	1.11	0.62	5,734,591.13	11,027,563.48	2	14,529,226.84	-8,152,229.06	-3,906,406.34
รพ. ภูสิงห์	2.57	2.19	1.06	22,543,221.71	2,973,009.31	0	7,397,684.31	845,665.90	8,008,726.93
รพ. เมืองจันทร์	2.97	2.84	2.20	23,756,051.80	-5,485,071.20	1	2,416,280.57	14,481,372.57	18,536,853.41
รพ. เบญจลักษ์	1.64	1.46	0.94	17,170,613.82	-9,577,266.55	1	-4,736,537.03	-1,561,429.79	1,091,774.74
รพ. พยุห์	2.76	2.54	1.74	23,238,621.49	-7,486,562.62	1	-1,661,153.25	9,845,796.08	14,297,879.14
รพ. โพธิ์ศรีสุวรรณ	1.70	1.52	0.79	8,954,709.96	1,104,338.13	1	-590,514.49	-2,710,031.48	-1,013,432.35
รพ. ศีลาลาด	0.99	0.87	0.70	-129,707.27	2,755,255.83	4	-3,086,104.29	-5,515,370.73	-3,486,974.38
รพ. โคกจาน	3.92	3.85	3.13	7,520,859.76	8,458,179.92	0	7,523,607.43	5,492,049.48	6,014,615.66



โรงพยาบาลในจังหวัดศรีสะเกษ Risk 7 ณ 31 กรกฎาคม 2569

สถานะการเงินการคลัง 23 หน่วยบริการ จังหวัดศรีสะเกษ

Triage Gauge

Zone Green (ระดับ 1-2): 19 แห่ง



รพ.ยางชุมน้อย,
รพ.วังหิน (ระดับ 3)



รพ.ศีลาลาด
(ระดับ 4)



รพ.อุทุมพรพิสัย
(ระดับ 7)



Clinical Teal
(Safe)

Warning Amber
(Risk 3-4)

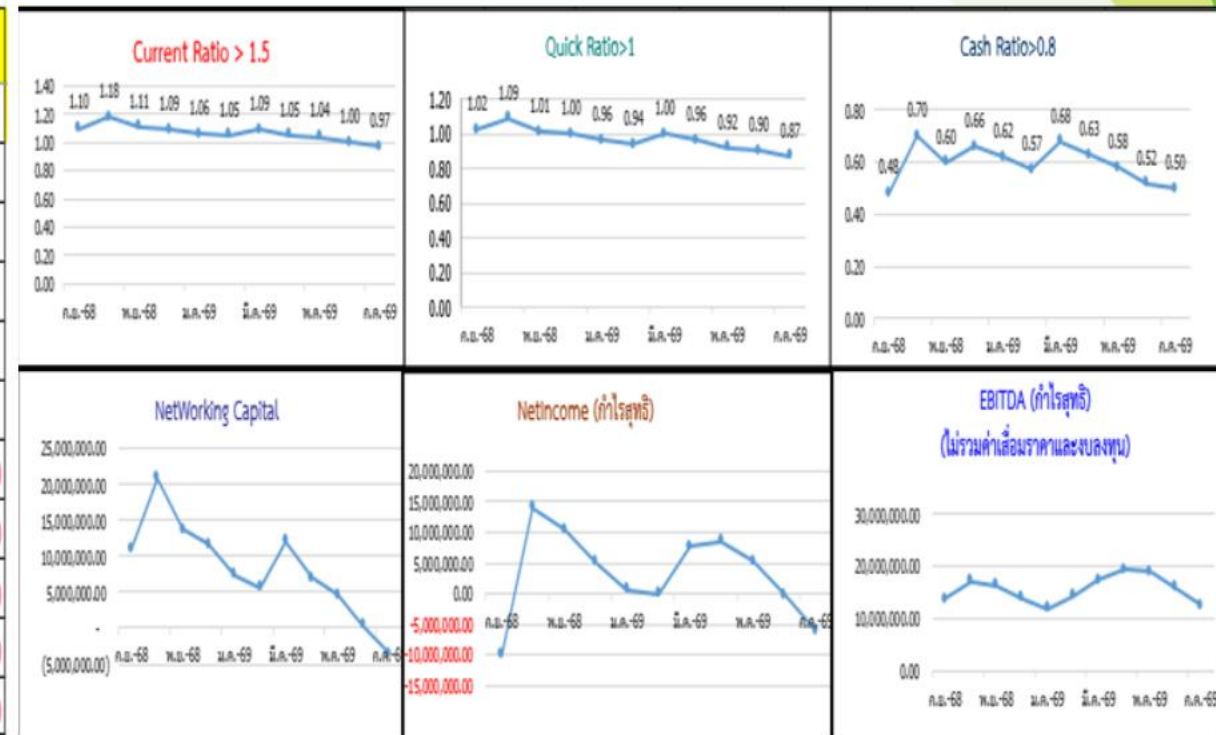
Alert Red
(Risk 7)



โรงพยาบาลในจังหวัดศรีสะเกษ Risk 7 ณ 31 กรกฎาคม 2569

โรงพยาบาลอุทุมพรพิสัย : วิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงิน ณ 31 กรกฎาคม 2569

เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยงาน	งวดเดือน	CR > 1.5	QR > 1	Cash > 0.8	NWC	NI	Lil	Stl	Sul	RiskScroing	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ
10	ศรีสะเกษ	10935	อุทุมพรพิสัย	ก.ย.-68	1.10	1.02	0.48	10,968,791.99	-10,027,194.50	2	1	-	3	13,697,282.03	-54,729,678.97
10	ศรีสะเกษ	10935	อุทุมพรพิสัย	ค.ค.-68	1.18	1.09	0.70	20,870,408.51	14,010,855.30	2	0	-	2	17,049,703.88	-34,559,408.72
10	ศรีสะเกษ	10935	อุทุมพรพิสัย	พ.ย.-68	1.11	1.01	0.60	13,659,552.57	10,445,446.54	2	0	-	2	16,365,012.59	-49,864,415.85
10	ศรีสะเกษ	10935	อุทุมพรพิสัย	ธ.ค.-68	1.09	1.00	0.66	11,599,476.34	5,133,055.54	2	0	-	2	14,035,863.60	-42,228,351.17
10	ศรีสะเกษ	10935	อุทุมพรพิสัย	ม.ค.-69	1.06	0.96	0.62	7,440,115.98	543,489.34	3	0	-	3	11,954,496.96	-46,226,257.19
10	ศรีสะเกษ	10935	อุทุมพรพิสัย	ก.พ.-69	1.05	0.94	0.57	5,708,907.21	2,764.47	3	0	-	3	14,303,586.70	-50,325,375.57
10	ศรีสะเกษ	10935	อุทุมพรพิสัย	มี.ค.-69	1.09	1.00	0.68	12,150,487.49	7,690,438.16	2	0	-	2	17,279,388.16	(42,444,750.54)
10	ศรีสะเกษ	10935	อุทุมพรพิสัย	เม.ย.-69	1.05	0.96	0.63	6,987,323.45	8,534,293.12	3	0	-	3	19,329,529.80	(47,995,923.17)
10	ศรีสะเกษ	10935	อุทุมพรพิสัย	พ.ค.-69	1.04	0.92	0.58	4,651,163.95	5,253,511.37	3	0	-	3	19,036,589.64	(52,580,676.56)
10	ศรีสะเกษ	10935	อุทุมพรพิสัย	มิ.ย.-69	1.00	0.90	0.52	302,296.94	-213,734.80	3	1	-	4	15,891,166.97	(57,232,945.40)
10	ศรีสะเกษ	10935	อุทุมพรพิสัย	ก.ค.-69	0.97	0.87	0.50	(3,641,431.72)	-6,108,626.14	3	2	2	7	12,466,650.32	(60,087,033.72)



หนี้สินสวนทางกับกระแสเงินสด



สินทรัพย์หมุนเวียน
ลดลง 3.75%



เจ้าหนี้การค้าเพิ่มสูงขึ้นถึง
13.98 ล้านบาท



ความสามารถชำระหนี้ติดลบ 1.29 ล้านบาท/เดือน
ภาระหนี้ที่ก่อใหม่มีสูงกว่าความสามารถในการจ่ายชำระจริง
ในแต่ละเดือน



แนวทางการวิกฤตทางการเงิน (Risk 7)

โรงพยาบาลอุทุมพรพิสัย : มาตรการฟื้นฟูและแผนเพิ่มรายได้ ยุทธศาสตร์เพิ่มรายได้ระยะสั้น-ยาว (Strategic Revenue Generation Matrix)

Pillar 1: Core Clinical & System Optimization (เพิ่มประสิทธิภาพระบบ)

- 1. Intermediate Care & Detox:** ฟื้นฟูผู้ป่วย Stroke ระยะกลาง และขยายเตียงจิตเวช/ยาเสพติด
- 2. DM Remission:** ดูแลผู้ป่วยเบาหวานระยะสงบให้ถึงเป้าหมาย (Target: ~2,000 ราย)
- 3. กองทุน CR:** บันทึก/ตรวจสอบการใช้เครื่องมือผู้ป่วยใน (Instrument) ให้ครบถ้วน 100%

Pillar 2: Premium & Non-UC Services (บริการเฉพาะทางและเชิงรุก)

- 4. SMC & Premium Clinic (นอกเวลา):** ศัลยกรรมกระดูก (เปลี่ยนข้อเข่า/สะโพก), อายุรกรรม, สูติ-นรีเวช
- 5. Advanced Diagnostics:** ODS (Colonoscope), Sleep Test, ตรวจมวลกระดูก (Body scan)
- 6. Dental Care:** ทันตกรรมนอกเวลา (กลุ่มสิทธิ non UC)
- 7. Proactive Screening:** ตรวจคัดกรองหลอดเลือดส่วนปลาย (ABI) เชิงรุกในหน่วยงานรัฐ/เอกชน (non UC)
- 8. Thai Traditional Med:** บริการแพทย์แผนไทยนอกเวลา (non UC)



มาตรการแนวทางแก้ไขและฟื้นฟูทางการเงินระยะยาว

การบริหารรายได้ & การควบคุมค่าใช้จ่าย



การบริหารรายได้

- หน่วยบริการหามาตรการเพิ่มรายได้จากกองทุนอื่นให้มากขึ้น
- เพิ่มรายได้ เช่น จัดบริการเพิ่มนอกเวลา (บริการทันตกรรม บริการนวดแพทย์ไทย)
- ประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานต่างๆ ให้มาใช้บริการตรวจสุขภาพ

ควบคุมค่าใช้จ่าย

- หน่วยบริการวิเคราะห์สาเหตุรายจ่ายที่เกินความจำเป็น
- ลดการจ่ายที่เกินความจำเป็น
- จัดการลงทุนเกินขีดความสามารถ และอาจมีผลต่อสภาพคล่องทางการเงิน



การควบคุมกำกับติดตาม & การพัฒนาระบบบริการ



การควบคุมกำกับแผนการเงินการคลัง

- ควบคุมการใช้จ่ายทุกหมวดให้เป็นไปตามแผน Planfin
- กำกับการเคลมเวชระเบียนผู้ป่วยให้มีประสิทธิภาพเคลมให้ครบ “ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา”
- เฝ้าระวัง และสอบทานงบการเงินทุกสัปดาห์
- ติดตามเรียกเก็บหนี้ ปรับปรุงหนี้ ในระบบบัญชี

พัฒนาระบบบริการ

- ใช้มาตรการเชิงรุก สร้างความเชื่อมั่น และเพิ่มบริการหรือศักยภาพการให้บริการ
- เพิ่มอัตราครองเตียง และ Case mix index (CMI)
- พัฒนาประสิทธิภาพระบบบริการโรคเรื้อรัง เพื่อลดการใช้ยา เช่น DM remission
- ยกระดับบริการทางการแพทย์ รองรับความต้องการของผู้ป่วย





ข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์สำหรับเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินหน่วยบริการ



บริการเฉพาะทางมินิรัฐญรักษ์

บริการบำบัดยาเสพติด และบริการผู้ป่วยจิตเวช สามารถเพิ่มรายได้ให้หน่วยบริการได้สูงมาก และส่งผลให้สภาพคล่องทางการเงินไม่วิกฤต เช่น

- รพ.ศรีรัตนะ ที่มีรายได้สูงจากการให้บริการมินิรัฐญรักษ์
- รพ.ราชัย ที่มีผลลัพธ์รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.36 ในเดือนแรกของการให้บริการ

เบาหวานระยะสงบ DM Remission

บริการดูแลผู้ป่วย DM Remission โรคเบาหวานระยะสงบ ตาม Target population

บริการนอกเวลาราชการ และบริการตรวจสุขภาพ

- จัดบริการนอกเวลาราชการ SMC และ Premium Clinic โดยแพทย์เฉพาะทาง ในผู้ป่วยทุกสิทธิ
- ให้บริการตรวจสุขภาพผู้ป่วยสิทธิ non UC และมีการประชาสัมพันธ์



การให้บริการมินิธัญรักษ์หน่วยบริการจังหวัดศรีสะเกษ

สรุปผลดำเนินการโรงพยาบาล 5 แห่ง ในช่วงเวลา 10 เดือน (ต.ค. 68 - ก.ค. 69)

หน่วยบริการ	มินิธัญรักษ์	IP ทัวไป	IP ผู้ป่วยจิตเวช	Home ward	รวม (บาท)
รพ.ศรีรัตนะ	32,902,010.83 บาท (46.53%)	15,560,637.11 บาท (22.00%)	13,738,913.40 บาท (19.43%)	8,513,771.03 บาท (12.04%)	70,715,332.37
รพ.ราษีไศล	694,156.33 บาท (2.36%) *เริ่ม มิ.ย. 69	26,817,367.39 บาท (91.11%)	1,815,394.08 บาท (6.17%)	108,025.97 บาท (0.37%)	29,434,943.77
รพ.เมืองจันทร์	12,440,767.95 บาท (65.75%)	5,906,984.30 บาท (31.22%)	ไม่มีบริการ	573,593.02 บาท (3.03%)	18,921,345.27
รพ.ไพร่ศรี	1,756,585.14 บาท (13.18%)	7,426,690.59 บาท (55.71%)	1,852,668.86 บาท (13.90%)	2,294,093.00 บาท (17.21%)	13,330,037.59
รพ.ยางชุมน้อย	156,203.06 บาท (1.31%) *เริ่ม ก.ค. 69	11,728,697.05 บาท (98.69%)	ไม่มีบริการ	ไม่มีบริการ	11,884,900.11



การให้บริการミニสัญญารักษ์หน่วยบริการจังหวัดศรีสะเกษ

สรุปผลดำเนินงานทางการเงิน หน่วยบริการที่มีบริการเฉพาะทาง : มินิสัญญารักษ์

หน่วยบริการ	รายรับรวมสะสม (บาท)	รายรับเฉลี่ยต่อ (บาท)	บริการที่เป็นแหล่งรายได้หลัก (%)
sw.ศรีรัตนะ	70,715,332.37	7,071,533.24	⬆️ มินิสัญญารักษ์ (46.53%)
sw.เมืองจันทร์	18,921,345.27	1,892,134.53	⬆️ มินิสัญญารักษ์ (65.75%)
sw.ราษีฯ	29,434,943.77	2,943,494.38	⬆️ IP ทัวไป (91.11%) + มินิสัญญารักษ์ (2.36%) (2 เดือน)
sw.โพธิ์ศรีฯ	13,330,037.59	1,333,003.76	⬆️ IP ทัวไป (55.71%) + มินิสัญญารักษ์ (13.18%)
sw.ยางชุมน้อย	11,884,900.11	1,188,490.01	⬆️ IP ทัวไป (55.71%) + มินิสัญญารักษ์ (1.31%) (1 เดือน)



“ ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน ”

CFO SISAKET
THANK YOU