



กลุ่มงานประกันสุขภาพ

เรื่องนำเสนอเพื่อทราบ และควบคุมกำกับ ติดตาม

1. สถานการณ์การเงินการคลังโรงพยาบาล และ การเฝ้าระวังความเสี่ยงวิกฤตการเงิน (Risk Score) ณ 31 สิงหาคม 2569
2. มาตรการป้องกันและฟื้นฟูหน่วยบริการที่เสี่ยงวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 – 7
3. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา ข้อตกลงการจัดสรรงบประมาณหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ระหว่างหน่วยบริการประจำ และหน่วยบริการปฐมภูมิในเครือข่าย สังกัด สป.สธ. ปีงบประมาณ 2570

สถานการณ์การเงินของหน่วยบริการในจังหวัดศรีสะเกษ ณ 31 สิงหาคม 2569														
หน่วยงาน	ประเภท	งวดเดือน	CR	QR	Cash	NWC	NI	LiI	StI	SuI	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ ณ 31สค. 69	
รพ. ศรีสะเกษ	รพศ.	ส.ค. 2569	2.41	2.15	0.74	617,716,292.44	-35,581,535.21	1	1	0	2	105,864,721.02	-113,217,387.77	
รพ. ยางชุมน้อย	รพช.	ส.ค. 2569	0.85	0.72	0.35	-3,271,846.71	-3,792,451.71	3	2	2	7	-1,959,974.42	-14,202,540.31	
รพ. กันทรารมย์	รพช.	ส.ค. 2569	1.10	0.96	0.42	6,166,896.19	-2,863,559.87	3	1	0	4	9,765,935.90	-34,496,030.10	
รพ. กันทรลักษณ์	รพท.	ส.ค. 2569	2.37	2.20	0.98	224,056,311.53	-57,605,933.45	0	1	0	1	-4,095,532.54	-4,080,114.27	
รพ. ขุขันธ์	รพช.	ส.ค. 2569	1.46	1.26	0.75	39,003,107.15	-22,182,430.08	2	1	0	3	-4,601,787.94	-20,851,299.75	
รพ. ไพรบึง	รพช.	ส.ค. 2569	3.21	3.06	2.70	36,415,271.75	-3,485,208.57	0	1	0	1	1,538,512.28	28,081,732.84	
รพ. ปรังคัง	รพช.	ส.ค. 2569	1.50	1.34	0.90	19,602,067.48	-4,489,959.14	0	1	0	1	5,964,863.27	-4,087,030.52	
รพ. ขุนหาญ	รพช.	ส.ค. 2569	2.53	2.34	1.82	102,603,472.69	-22,673,806.46	0	1	0	1	-10,004,063.95	55,177,441.81	
รพ. ราษีไศล	รพช.	ส.ค. 2569	3.17	2.93	2.14	119,945,327.40	-53,677,306.01	0	1	0	1	-20,226,866.11	62,927,055.78	
รพ. อุทุมพรพิสัย	รพท.	ส.ค. 2569	0.94	0.86	0.46	-6,935,478.18	-10,795,585.09	3	2	2	7	10,235,486.87	-65,712,078.73	
รพ. บึงนาราง	รพช.	ส.ค. 2569	1.64	1.44	0.88	6,295,053.66	-4,978,121.06	0	1	0	1	-2,425,031.88	-1,188,589.15	
รพ. ห้วยทับทัน	รพช.	ส.ค. 2569	2.12	1.69	0.78	22,913,871.89	-8,873,081.16	1	1	0	2	-3,157,537.38	-4,580,218.12	
รพ. โนนคูณ	รพช.	ส.ค. 2569	1.18	1.05	0.56	4,103,194.27	-3,183,147.77	2	1	0	3	4,607,275.47	-9,790,991.27	
รพ. ศรีรัตนะ	รพช.	ส.ค. 2569	5.23	4.96	3.14	88,234,095.40	45,568,766.06	0	0	0	0	60,570,744.13	44,519,427.06	
รพ. วังหิน	รพช.	ส.ค. 2569	1.00	0.82	0.39	-15,982.10	93,644.84	3	1	0	4	3,900,744.91	-12,776,134.49	
รพ. น้ำเกลี้ยง	รพช.	ส.ค. 2569	1.07	0.94	0.41	1,676,476.59	6,225,708.07	3	0	0	3	10,513,956.51	-14,102,598.61	
รพ. ภูสิงห์	รพช.	ส.ค. 2569	2.15	1.80	0.81	19,485,137.24	-955,549.28	0	1	0	1	4,365,907.94	-3,243,287.97	
รพ. เมืองจันทร์	รพช.	ส.ค. 2569	2.95	2.81	2.20	24,063,246.61	-6,324,558.19	0	1	0	1	2,716,193.51	14,829,987.96	
รพ. เบญจลักษณ์เฉลิมฯ	รพช.	ส.ค. 2569	1.45	1.27	0.74	11,977,357.73	-8,669,070.26	2	1	0	3	-2,883,095.21	-6,957,322.58	
รพ. พยุห์	รพช.	ส.ค. 2569	2.83	2.57	1.60	20,833,354.47	-10,769,819.87	0	1	0	1	-3,877,133.73	6,833,331.77	
รพ. โพธิ์ศรีสุวรรณ	รพช.	ส.ค. 2569	1.43	1.24	0.64	6,416,094.93	-2,127,233.72	2	1	0	3	-2,829,129.52	-5,365,753.62	
รพ. ศีลาลาด	รพช.	ส.ค. 2569	0.91	0.81	0.58	-1,762,648.54	378,040.38	3	1	2	6	-4,719,593.48	-8,094,023.79	
รพ. โคกจาน	รพช.	ส.ค. 2569	3.05	2.98	2.14	5,233,846.95	5,670,208.51	0	0	0	0	5,241,445.44	2,917,434.94	

				Fixed cost ต่อเดือน				
หน่วยงาน	เงินบำรุงคงเหลือ (ก่อนหักหนี้) ณ 31 ส.ค. 69	หนี้สินหมุนเวียน (ไม่รวมงบลงทุน/ เงินบริจาค) ณ 31 ส.ค. 69	เงินบำรุงคงเหลือ สุทธิ ณ 31 ส.ค. 69	Fixed cost ต่อเดือน (เงินเดือน/ ค่าตอบแทน/ค่า สาธารณูปโภค)	Fixed cost ต่อเดือน (ค่ายา/เวชภัณฑ์มีใช้ ยา/เวชภัณฑ์มีใช้ยา- เวชภัณฑ์ยาศาสตร์ การแพทย์)	รวม FC ต่อเดือน (LC+MC)	เงินทุนสำรองสุทธิ NWC ณ 31 ส.ค. 69 (สินทรัพย์ หมุนเวียน - หนี้สิน หมุนเวียน)	คาดการณ์จ่าย Fixed cost (เดือน)
รพ. ศรีสะเกษ	325,745,081.82	438,962,469.59	-113,217,387.77	106,593,891.36	75,854,710.27	182,448,601.63	617,716,292.44	3.39
รพ. ยางชุมน้อย	7,750,256.26	21,952,796.57	-14,202,540.31	6,505,127.25	1,514,036.28	8,019,163.53	-3,271,846.71	- 0.41
รพ. กันทรารมย์	24,864,722.04	59,360,752.14	-34,496,030.10	14,697,223.86	5,464,993.12	20,162,216.98	6,166,896.19	0.31
รพ. กันทรลักษ์	159,740,876.71	163,820,990.98	-4,080,114.27	31,841,455.86	15,651,006.41	47,492,462.26	224,056,311.53	4.72
รพ. ขุขันธ์	63,947,667.27	84,798,967.02	-20,851,299.75	17,730,344.67	6,496,127.30	24,226,471.96	39,003,107.15	1.61
รพ. ไพรมิ่ง	44,558,436.76	16,476,703.92	28,081,732.84	7,156,395.27	1,433,679.53	8,590,074.80	36,415,271.75	4.24
รพ. ปรางค์กู่	34,928,687.88	39,015,718.40	-4,087,030.52	7,920,417.79	2,263,468.12	10,183,885.91	19,602,067.48	1.92
รพ. ขุนหาญ	122,412,860.28	67,235,418.47	55,177,441.81	14,235,375.56	4,137,617.00	18,372,992.56	102,603,472.69	5.58
รพ. ราษีไศล	118,186,748.10	55,259,692.32	62,927,055.78	14,974,127.26	4,928,107.18	19,902,234.45	119,945,327.40	6.03
รพ. อุทุมพรพิสัย	56,149,087.46	121,861,166.19	-65,712,078.73	19,902,032.61	6,580,745.59	26,482,778.19	-6,935,478.18	- 0.26
รพ. บึงบูรพ์	8,636,052.44	9,824,641.59	-1,188,589.15	4,987,238.83	811,776.86	5,799,015.70	6,295,053.66	1.09
รพ. ห้วยทับทัน	15,965,493.26	20,545,711.38	-4,580,218.12	6,326,266.93	1,470,159.75	7,796,426.69	22,913,871.89	2.94
รพ. โนนคูณ	12,593,019.35	22,384,010.62	-9,790,991.27	6,527,694.51	1,605,135.73	8,132,830.24	4,103,194.27	0.50
รพ. ศรีรัตนะ	65,366,037.70	20,846,610.64	44,519,427.06	9,643,959.40	2,548,310.99	12,192,270.39	88,234,095.40	7.24
รพ. วังหิน	8,183,058.56	20,959,193.05	-12,776,134.49	6,311,024.56	1,250,067.05	7,561,091.62	-15,982.10	- 0.00
รพ. น้ำเกลี้ยง	9,791,027.11	23,893,625.72	-14,102,598.61	6,611,592.15	1,371,569.96	7,983,162.11	1,676,476.59	0.21
รพ. ภูสิงห์	13,752,221.15	16,995,509.12	-3,243,287.97	7,318,868.53	1,612,048.57	8,930,917.10	19,485,137.24	2.18
รพ. เมืองจันทร์	27,148,069.49	12,318,081.53	14,829,987.96	5,033,787.88	888,090.85	5,921,878.73	24,063,246.61	4.06
รพ. เบญจลักษ์ฯ	19,493,698.42	26,451,021.00	-6,957,322.58	5,547,344.58	1,824,852.12	7,372,196.70	11,977,357.73	1.62
รพ. พยุห์	18,238,511.28	11,405,179.51	6,833,331.77	4,823,895.70	1,115,054.28	5,938,949.99	20,833,354.47	3.51
รพ. โพธิ์ศรีสุวรรณ	9,592,700.31	14,958,453.93	-5,365,753.62	4,757,818.80	1,037,345.70	5,795,164.51	6,416,094.93	1.11
รพ. ศีลาลาด	11,281,094.10	19,375,117.89	-8,094,023.79	3,243,763.80	722,484.54	3,966,248.34	-1,762,648.54	- 0.44
รพ. โคกจาน	5,475,365.99	2,557,931.05	2,917,434.94	278,816.51	136,259.51	415,076.02	5,233,846.95	12.61
	ที่มา : ข้อมูลงบอัตราส่วนทางการเงิน (HFO ปี 2569) ข้อมูลวันที่ 11 กันยายน 2569							

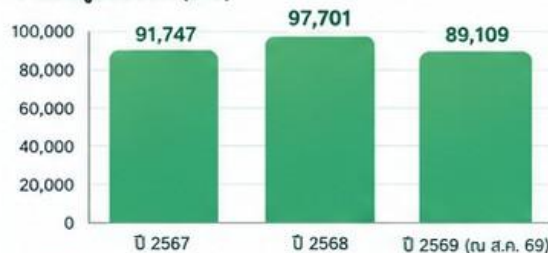
การกำกับติดตามลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลและรายรับหน่วยบริการ จ.ศรีสะเกษ

หน่วยบริการ	อายุลูกหนี้และลูกหนี้รวม			ลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเป็นเงินสดได้	รับโอนจากกองทุนหลักประกันสุขภาพ เดือนกันยายน 2569			
	≤ 90 วัน	>90 ≤ 365 วัน	> 365 วัน		OP 5% ครบ100% รายรับปี 69	OP-AE ในจังหวัด/ ข้ามจังหวัด ปี 69	รายรับอื่นๆ	รวมยอดโอน 1-11กย.69
โรงพยาบาลศรีสะเกษ	282,580,713.87	111,064,477.69	5,470,397.06	393,645,191.56	2,319,381.39	30,354,475.51	4,644,210.40	37,318,067.30
โรงพยาบาลยางชุมน้อย	5,948,618.59	1,521,618.05	199,052.50	7,470,236.64	890,609.73	552,940.25	278,461.19	1,722,011.17
โรงพยาบาลกันทรารมย์	23,502,713.54	7,621,795.06	755,965.77	31,124,508.60	1,670,280.11	1,793,049.14	501756.46	3,965,085.71
โรงพยาบาลกันทรลักษณ์	128,418,373.30	16,723,902.50	35,737,324.66	145,142,275.80	3,539,601.44	3,630,242.00	4,425,217.95	11,595,061.39
โรงพยาบาลขุขันธ์	31,809,313.75	5,703,613.75	2,821,208.61	37,512,927.50	2,774,811.80	2,176,969.08	412,874.51	5,364,655.39
โรงพยาบาลไพรบึง	3,875,475.10	1,045,277.15	835,183.00	4,920,752.25	1,134,145.33	766,750.25	211,992.86	2,112,888.44
โรงพยาบาลปรางค์กู่	3,719,820.53	1,740,834.13	199,272.75	5,460,654.66	1,628,471.26	722,588.36	313,844.16	2,664,903.78
โรงพยาบาลขุนหาญ	23,274,226.47	3,373,826.77	4,752,979.50	26,648,053.24	2,056,860.22	976,781.98	2,528,718.07	5,562,360.27
โรงพยาบาลราษีไศล	23,705,951.17	7,723,445.13	4,717,714.70	31,429,396.30	1,829,826.84	192,970.00	1,227,030.85	3,249,827.69
โรงพยาบาลอุทุมพรพิสัย	36,713,594.33	8,860,003.14	2,821,269.69	45,573,597.47	1,559,101.63	6,569,103.50	528,200.04	8,656,405.17
โรงพยาบาลบึงบูรพ์	2,150,997.21	180,258.50	50,695.25	2,331,255.71	284,267.89	811,280.50	56,914.50	1,152,462.89
โรงพยาบาลห้วยทับทัน	4,321,905.75	990,541.30	1,112,622.15	5,312,447.05	997,789.64	478,730.00	140,984.24	1,617,503.88
โรงพยาบาลโนนคูณ	5,795,078.39	2,050,468.42	2,047,292.04	7,845,546.81	955,490.64	986,880.19	88,090.50	2,030,461.33
โรงพยาบาลศรีรัตนะ	25,372,076.03	7,801,351.15	2,369,352.84	33,173,427.18	1,380,719.54	952,960.00	435,004.11	2,768,683.65
โรงพยาบาลวังหิน	3,917,219.77	979,185.69	1,215,290.00	4,896,405.46	1,132,166.58	469,803.11	104,859.94	1,706,829.63
โรงพยาบาลน้ำเกลี้ยง	1,818,276.00	2,081,392.00	298,542.00	3,899,668.00	1,106,329.00	340,908.50	177,274.89	1,624,512.39
โรงพยาบาลภูสิงห์	6,566,856.75	1,964,655.14	6,500,269.21	8,531,511.89	1,596,436.26	296,535.48	565,328.30	2,458,300.04
โรงพยาบาลเมืองจันทร์	5,136,094.75	1,223,421.74	146,106.50	6,359,516.49	380286.96	572,383.00	56,586.38	1,009,256.34
โรงพยาบาลเบญจลักษ์ฯ	7,016,612.84	2,908,403.94	3,293,313.50	9,925,016.78	993,053.34	1,212,055.48	186,208.93	2,391,317.75
โรงพยาบาลพยุห์	4,393,281.30	903,199.25	4,114,510.85	5,814,183.23	1,008,818.84	356,641.73	157,608.25	1,523,068.82
โรงพยาบาลโพธิ์ศรีสุวรรณ	4,415,422.15	1,420,901.93	1,496,029.72	5,836,324.08	515,115.37	256,893.16	137,004.71	909,013.24
โรงพยาบาลศีลาลาด	2,024,347.00	590,165.00	257,501.00	2,614,512.00	514,336.42	1,261,046.75	36,985.27	1,812,368.44
โรงพยาบาลโคกจาน	219,239.00	101,374.00	0	320,613.00	144,522.65	0	10,022.00	154,544.65



ผู้ป่วยนอก (Op Visit)

จำนวนผู้ป่วยนอก (ราย)



แนวโน้มผู้ป่วยนอก
เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง
ในปี 2568
และลดลงเล็กน้อย
ในปี 2569



เฉลี่ยปี 2567-2569 **92,852** ราย/ปี



ผู้ป่วยใน (IP Visit)

จำนวนผู้ป่วยใน (ราย)



ผู้ป่วยในเพิ่มขึ้น
อย่างต่อเนื่อง
สะท้อนการเข้าถึงบริการ
และความเชื่อมั่นของ
ประชาชน



เฉลี่ยปี 2567-2569 **2,859** ราย/ปี



CMI (Case Mix Index)

CMI ปี 2026



CMI เพิ่มขึ้น
แสดงถึงความซับซ้อน
ของการรักษา
และคุณภาพการบริการ
ที่ดีขึ้น



ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายตามหมวด (ล้านบาท)



ค่าใช้จ่ายรวม
เพิ่มขึ้นตามการให้บริการ
และการดูแลผู้ป่วย
ที่มีความซับซ้อนมากขึ้น



ค่าวัสดุ

ปี 2566 ปี 2567 ปี 2568 ปี 2569 (ณ ส.ค. 69)



วัสดุ ค่าใช้จ่ายรวม
เพิ่มขึ้นในปี 2568
และลดลงเล็กน้อย
ในปี 2569



สรุปภาพรวม



ผู้ป่วยนอก
92,852 ราย/ปี

แนวโน้มเพิ่มขึ้น



ผู้ป่วยใน
2,859 ราย/ปี

แนวโน้มเพิ่มขึ้น



CMI
0.9441

คุณภาพการบริการดีขึ้น



ค่าใช้จ่ายรวม
69.29 ล้านบาท

เพิ่มขึ้น



ค่าวัสดุรวม
16.66 ล้านบาท

ลดลงจากปี 2568



ประเด็นสำคัญ / ความเสี่ยง

- รายได้ไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย 1-2 ล้านบาท/เดือน
- NWC ติดลบ 14,205,540.31 บาท Risk Score = 7
- แนวโน้มค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง



แนวทางการบริหารจัดการ

- เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ และลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น
- บริหารจัดการวัสดุคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ
- ขยายบริการเชิงรุก (เช่น ตรวจสุขภาพ, Telemedicine)
- ติดตามการใช้จ่ายและประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง



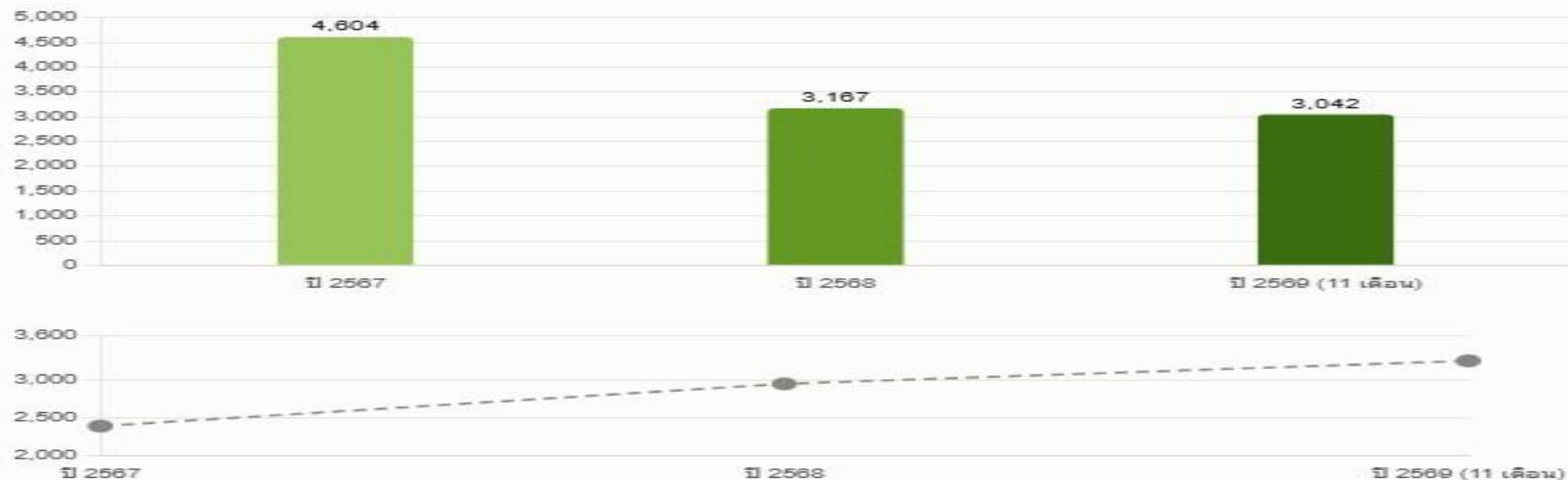
ปี 2567
4,604 บาท
11.00 ล้าน ÷ 2,390 ราย

ปี 2568
3,167 บาท
ลดลง 31.2%

ปี 2569 (ต.ค.68-ส.ค.69)
3,042 บาท
ลดลง 3.9%

รวม 3 ปี
-33.9%
หายไป 1,562 บาท/ราย

■ ยอดเงินต่อราย (บาท) --- จำนวนผู้ป่วยใน (ราย)



ข้อความสรุปสำหรับผู้บริหาร

ผู้ป่วยในเพิ่มขึ้น 36% แต่เงินที่ได้ต่อราย ลดลง 34% ในช่วง 3 ปี (2567 → 2569)
ยอดเงินรวมจึงไม่ได้เพิ่มตามจำนวนคนไข้ ปี 67 ได้ 11.0 ล้าน ปี 68 ลดเหลือ 9.35 ล้าน ปี 69 (11 เดือน) ได้ 9.91 ล้าน
ถ้าคิดเต็มปีประมาณ 10.8 ล้าน ยังไม่กลับไปเท่าปี 67

จุดที่ลดหนักคือปี 67 → 68 (-31%) ควรให้งานประกันฯ ตรวจสอบว่าปีนั้นมีอะไรเปลี่ยน เช่น

- อัตราจ่ายต่อ AdjRW ของ สปสช. ลดลง
- ถูก Deny หรือติด C มากขึ้น
- การสรุปชาร์ตและให้รหัสโรคไม่ครบ (เช่น ไม่ลงโรคร่วม) ทำให้ AdjRW ต่อเคสต่ำ

หมายเหตุท้ายสไลด์ (ควรใส่ไว้)

- คำนวณจาก ยอดเงิน ÷ จำนวน IP visit (จริง ไม่ใช้คน)
- ปี 2566 ไม่มีจำนวน IP visit จึงคำนวณไม่ได้
- ปี 2569 ข้อมูลถึง ส.ค.69 และบางเคสอาจยังไม่ได้รับเงิน ตัวเลขอาจเพิ่มขึ้นเล็กน้อย
- ควรระบุให้ชัดว่าเป็น ยอดเรียกเก็บ หรือ ยอดจ่ายจริง เพราะสองตัวนี้ต่างกันได้มาก

ถ้าจะเอาไปปะในแดชบอร์ดเดิม ผมทำเป็นไฟฟ้รูปหรือสไลด์ไหนสีเขียวแบบเดียวกันให้ได้ครับ

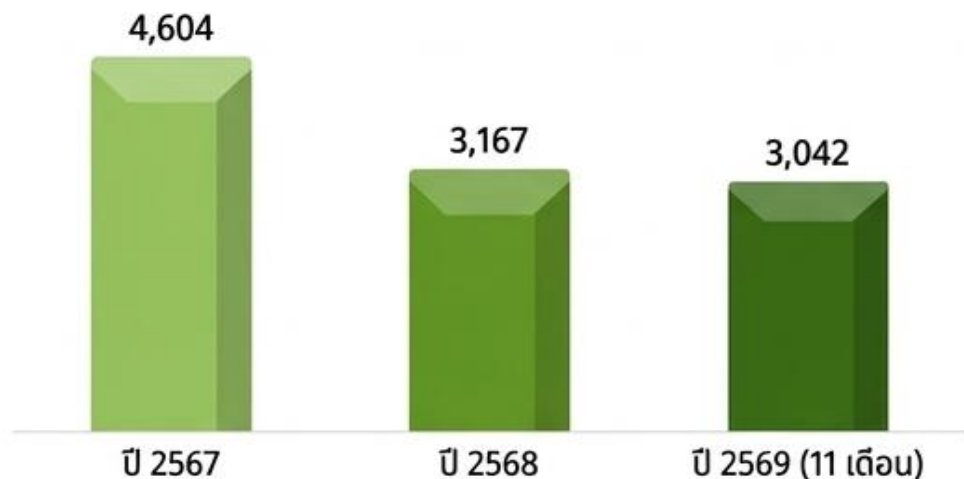
รายงานสรุปผลประกอบการและแนวโน้มทางการเงิน

ภาพรวม 3 ปี: รายได้ต่อรายลดลง 34%, สวนทางผู้ป่วยเพิ่ม 36% (ความท้าทายหลัก)

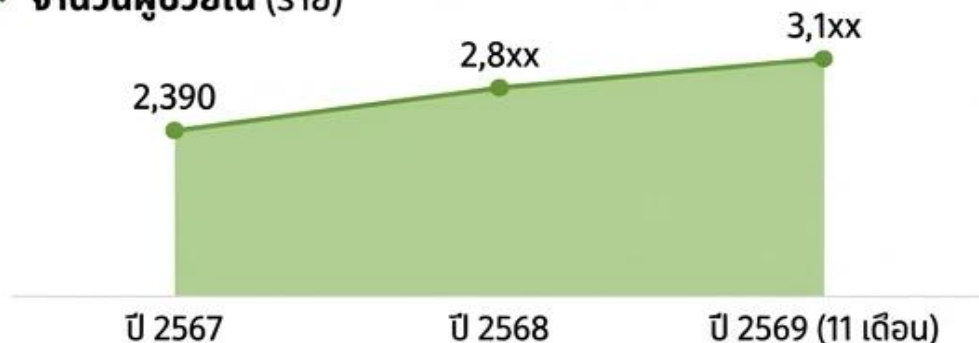
⚠️ จุดวิกฤต (คอขวด): รายได้/ราย ปี 2568 ลดลง **-31%** เทียบ 2567 (ตรวจสอบกระบวนการด่วน)

💰 รายได้ต่อรายรวม 3 ปี ลดลง **-33.9% (-1,562 บาท/ราย)**

💰 รายได้ต่อราย (บาท)



📈 จำนวนผู้ป่วยใน (ราย)



ข้อมูลสรุปสำหรับผู้บริหาร

📉 รายได้รวมไม่เพิ่มตามจำนวนคนไข้

📈 ปี 2567: **11.0 ล้าน**
ปี 2568: **9.35 ล้าน**
ปี 2569 (11ด.): **9.91 ล้าน**

หากเต็มปี 2569 คาดการณ์รายได้รวมเพียง 10.8 ล้าน (ยังไม่ถึงระดับปี 2567)

แนวทางตรวจสอบเพื่อแก้ไข

📉 ตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ปี 2567 → 2568 (-31%)

📊 อัตราจ่ายต่อ AdjRW ของ สปสช. ลดลง

⌚ ถูก Deny หรือติด C มากขึ้น

📋 การสรุปชาร์ตและรหัสโรคไม่ครบถ้วน (เช่น ไม่ลงโรคเฉียบพลัน) → ส่งผลให้ AdjRW ต่อเคสต่ำ

แนวทางตรวจสอบเพื่อแก้ไข

📉 ตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ปี 2567 → 2568 (-31%)

❌ ถูก Deny หรือติด C มากขึ้น

⚙️ การสรุปชาร์ตและรหัสโรคไม่ครบ (เช่น ไม่ลงโรคเฉียบพลัน) → ส่งผลให้ AdjRW ต่อเคสต่ำ

หมายเหตุสำคัญและข้อสังเกต

- คำนวณจาก ยอดรายรับ ÷ จำนวน IP visit (ครั้ง ไม่ใช่คน)
- ปี 2566 ไม่มีจำนวน IP visit จึงคำนวณไม่ได้
- ข้อมูลปี 2569 ถึง ส.ค. 69 และบางเคสยังไม่รับเงิน → ตัวเลขอาจเพิ่มขึ้นเล็กน้อย
- ควรระบุให้ชัดเจน: "ยอดเรียกเก็บ" หรือ "ยอดจ่ายจริง" (ความแตกต่างมีผลต่อการวิเคราะห์)

รายงานวิเคราะห์แนวโน้มรายได้ต่อราย: ความท้าทายและข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์

ข้อมูลสรุปสำหรับผู้บริหาร

ปี 2567
4,604 บาท
11.0 ล้าน / 2,390 ราย

ปี 2568
3,167 บาท
ลดลง 31.2%

ปี 2569 (11 เดือน)
3,042 บาท
ลดลง 3.9%

ภาพรวม 3 ปี
รายได้/ราย **-33.9%**
มูลค่าที่ลดลง 1,562 บาท/ราย



ประเด็นสำคัญ (Key Insights)

- ผู้ป่วยในเพิ่มขึ้น **+36%** แต่รายได้/รายลดลง -34%
- ยอดรายได้รวมลดลงจาก 11.0 ล้าน (2567) เป็น 9.35 ล้าน (2568) และ 9.91 ล้าน (2569-11ด.)
- หากเต็มปี 2569 คาดการณ์รายได้รวม 10.8 ล้าน ซึ่งยังไม่ถึงระดับปี 2567

จุดวิกฤตที่ต้องเร่งแก้ไข (Critical Issues - Red Flag 2567-2568)

- ลดลงหนักสุด -31%** (2567 → 2568)
- ตรวจสอบกระบวนการอย่างเร่งด่วน:
 - ✓ อัตราจ่ายต่อ AdjRW ลดลง
 - ✓ อัตรา Deny หรือติด C สูงขึ้น
 - ✓ การสรุปชาร์ตไม่สมบูรณ์และรหัสโรคไม่ครบถ้วน

หมายเหตุสำคัญ

- ✓ คำนวณจากยอดรายได้ ÷ จำนวน IP Visit
- ✓ ข้อมูล 2569 เป็น 11 เดือน (ต.ค.68 - ส.ค.69)
- ✓ ระบุชัดเจน: ยอดเรียกเก็บ หรือ ยอดจ่ายจริง

4



ค่าแรง

ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร (บาท)

ปี 2567

ปี 2568

ปี 2569 (ณ ส.ค. 69)



แนวโน้ม

ค่าใช้จ่ายบุคลากร
เพิ่มขึ้นทุกหมวด
โดยเฉพาะหมวดรวม
ในปี 2569



มาตรการแนวทางแก้ไขและฟื้นฟูทางการเงินระยะยาว

การบริหารรายได้ & การควบคุมค่าใช้จ่าย



การบริหารรายได้

- หน่วยบริการหามาตรการเพิ่มรายได้จากกองทุนอื่นให้มากขึ้น
- เพิ่มรายได้ เช่น จัดบริการเพิ่มนอกเวลา (บริการทันตกรรม บริการนวดแพทย์ไทย)
- ประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานต่างๆ ให้มาใช้บริการตรวจสุขภาพ



ควบคุมค่าใช้จ่าย

- หน่วยบริการวิเคราะห์สาเหตุรายจ่ายที่เกินความจำเป็น
- ลดการจ่ายที่เกินความจำเป็น
- จัดการลงทุนเกินขีดความสามารถ และอาจมีผลต่อสภาพคล่องทางการเงิน

การควบคุมกำกับติดตาม & การพัฒนาระบบบริการ



การควบคุมกำกับแผนการเงินการคลัง

- ควบคุมการใช้จ่ายทุกหมวดให้เป็นไปตามแผน Planfin
- กำกับดูแลกระบวนการเบิกจ่ายผู้ป่วยให้มีประสิทธิภาพ เเคลมให้ครบ “ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา”
- เฝ้าระวัง และสอบทานงบการเงินทุกสัปดาห์
- ติดตามเรียกเก็บหนี้ ปรับปรุงหนี้ ในระบบบัญชี



พัฒนาระบบบริการ

- ใช้มาตรการเชิงรุก สร้างความเชื่อมั่น และเพิ่มบริการ หรือศักยภาพการให้บริการ
- เพิ่มอัตราครองเตียง และ Case mix index (CMI)
- พัฒนาประสิทธิภาพระบบบริการโรคเรื้อรัง เพื่อลดการใช้ยา เช่น DM remission
- ยกระดับบริการทางการแพทย์ รองรับความต้องการของผู้ป่วย



ผลงาน I-Claim ตามนโยบายกระทรวงสาธารณสุข

จังหวัดศรีสะเกษ โดยกลุ่มงานประกันสุขภาพ ร่วมกับหน่วยบริการสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดศรีสะเกษ จำนวน 22 แห่ง ดำเนินการให้บริการ ผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน โดยไม่ต้องสำรองจ่าย แก่ประชาชนที่มีกรรมสิทธิ์ประกันสุขภาพภาคเอกชน (ระบบ INSURANCE CLAIM : ICLAIM) ซึ่งนับเป็นโอกาสในการเพิ่มรายได้แก่โรงพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุขอีกหนึ่ง บริการ ตามนโยบายกระทรวงสาธารณสุข โดยมีนายแพทย์ทอง วีระแสงพงษ์ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดศรีสะเกษ ทำหน้าที่ลงนามในข้อสัญญารับบริการรักษาพยาบาลเป็นเงินเชื่อ ระหว่างโรงพยาบาลกับบริษัทประกันชั้นนำ 10 แห่ง

- รอบที่ 1 จำนวน 7 บริษัท ได้แก่ บริษัทเมืองไทยประกันชีวิต กรุงเทพประกันชีวิต ชัมชุงประกันชีวิต โตเกียวมารีนประกันชีวิต เอฟดับบลิวดีประกันชีวิตไทยสมุทรประกันชีวิต ไทยประกันชีวิต (ลงนามเดือนกันยายน 2568)
- รอบที่ 2 จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ดี เซอร์เวย์ แอนลอร์ จำกัด ไทยประกันสุขภาพ ที่คิวซี จำกัด (ลงนามเดือนกันยายน 2569)

ผลดำเนินงานจังหวัดศรีสะเกษสามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

OPD = 16,908 บาท และ IPD = 338,830.25 บาท

ที่มา : ตามหนังสือสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ที่ สธ 0209.10/1792 ลงวันที่ 23 พฤษภาคม 2565

เสนอที่ประชุม

หน่วยบริการปฐมภูมิ ในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข จังหวัดศรีสะเกษ ขอเสนอเงื่อนไขข้อตกลงการจัดสรรงบกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติระหว่างหน่วยบริการประจำกับหน่วยบริการปฐมภูมิ(ในสังกัด สป.สธ.) เพื่อบริหารจัดการและจัดสรรงบกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ โดยแนบมีเงื่อนไขข้อตกลงในแต่ละ อำเภอ ที่ผ่านคณะกรรมการประสานงานสาธารณสุขระดับอำเภอ ได้ส่งข้อตกลงมาที่สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดศรีสะเกษ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการประสานงานสาธารณสุขระดับจังหวัด ประกอบด้วย

**ข้อตกลงการจัดสรรงบ UC ปีงบประมาณ 2570
(เฉพาะแม่ข่ายที่มีหน่วยบริการในสังกัด สป.สธ.)**

หน่วยบริการ

หน่วยบริการที่ดำเนินแล้ว(จำนวน 6 แห่ง)

**ยางชุมน้อย ขุนหาญ อุทุมพรพิสัย ศรีรัตนะ
ภูสิงห์ เบญจลักษณ์ฯ**

**หน่วยบริการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ
(จำนวน11แห่ง)**

**กันทรารมย์ กันทรลักษ์ ขุขันธ์ ไพรบึง
ปรางค์กู่ ราษีไศล บึงบูรพ์ ห้วยทับทัน
โนนคูณ วังหิน พยุห์ โคกจาน**

มติที่ประชุม



“ ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน ”

CFO SISAKET
THANK YOU