กลุ่มงานประกันสุขภาพ

เรื่องนำเสนอเพื่อทราบ และควบคุมกำกับ ติดตาม

1. สถานการณ์การเงินการคลังโรงพยาบาล และ การเฝ้าระวังความเสี่ยงวิกฤตการเงิน (Risk Score) ณ 30 กันยายน 2569
2. การจัดทำแผนทางการเงินหน่วยบริการ (Planfin) รอบ 6 เดือนแรก ปีงบประมาณ 2570
3. มาตรการป้องกันและฟื้นฟูหน่วยบริการที่เสี่ยงวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 – 7

ประชุม คปสจ.ศก. @ สสจ.ศรีสะเกษ
ครั้งที่ 10/ 2569 วันที่ 30 ตุลาคม 2569

สถานการณ์การเงินโรงพยาบาล จังหวัดศรีสะเกษ
ณ 30 กันยายน 2569

บริหารการเงิน
เพื่อโรงพยาบาลที่ยั่งยืน

ลำดับ	หน่วยบริการ	Current Ratio (เท่า)	Quick Ratio (เท่า)	Cash Ratio (เท่า)	Net Working Capital (บาท)	Net Income (บาท)	Months	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring	EBITDA (บาท)	ณ 30 ก.ย. 69 เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) (บาท)	ณ 30 ก.ย. 68 เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) (บาท)
1	รพ.ศรีสะเกษ	2.19	1.93	0.71	495,055,304.65	-130,571,324.18	45.5	1	1	0	2	22,776,818.54	-118,682,705.53	-70,220,606.29
2	รพ.ยางชุมน้อย	1.05	0.88	0.41	905,929.94	-1,889,399.56	5.75	3	1	1	5	503,981.61	-9,914,902.00	-5,331,050.76
3	รพ.กันทรารมย์	1.01	0.91	0.36	566,103.67	6,316,071.17	1.08	3	0	0	3	5,917,369.22	-37,854,641.60	-34,170,533.46
4	รพ.กันทรลักษ์	1.97	1.87	0.91	172,655,890.13	-88,432,713.67	23.43	0	1	0	1	-54,439,132.07	-17,066,096.34	67,160,843.87
5	รพ.ขุขันธ์	1.32	1.13	0.63	23,781,434.46	-17,516,724.33	16.29	2	1	0	3	-19,527,898.22	-27,434,032.69	-11,815,644.17
6	รพ.ไพรบึง	2.03	1.94	1.70	24,491,355.40	-7,315,480.64	40.17	0	1	0	1	-1,455,404.07	16,594,189.40	24,957,135.69
7	รพ.ปรางค์กู่	1.45	1.31	0.93	16,555,027.13	-8,610,270.55	23.07	1	1	0	2	2,923,233.87	-2,569,391.38	-8,172,615.40
8	รพ.ขุนหาญ	2.92	2.75	2.24	97,957,767.51	-28,306,056.34	41.53	0	1	0	1	-14,123,300.87	63,298,154.07	67,337,289.33
9	รพ.ราษีไศล	2.53	2.37	1.80	92,609,669.65	-85,867,950.64	12.94	0	1	0	1	-48,884,634.16	48,365,048.06	151,847,438.67
10	รพ.อุทุมพรพิสัย	1.00	0.92	0.51	114,992.77	-5,369,941.98	0.26	3	1	2	6	18,069,050.90	-61,792,083.55	-54,729,678.97
11	รพ.บึงบูรพ์	1.61	1.38	0.68	4,989,267.92	-6,595,506.52	9.08	1	1	0	2	-3,522,410.24	-2,637,462.01	2,266,632.19
12	รพ.ห้วยทับทัน	2.19	1.76	0.76	21,211,396.36	-10,924,363.47	23.30	1	1	0	2	-4,606,012.74	-4,338,229.85	7,306,638.26
13	รพ.โนนคูณ	1.04	0.91	0.50	1,032,147.81	20,543,748.22	0.60	3	0	0	3	5,639,019.69	-12,000,076.55	-11,223,559.76
14	รพ.ศรีรัตนะ	3.67	3.42	2.13	55,252,510.18	17,431,298.77	38.04	0	0	0	0	34,689,354.90	23,441,995.37	20,766,772.53
15	รพ.วังหิน	0.88	0.75	0.44	-2,650,430.65	1,532,740.74	20.75	3	1	2	6	5,955,470.01	-12,047,695.45	-7,068,557.98
16	รพ.น้ำเกลี้ยง	0.90	0.80	0.32	-2,589,819.45	7,321,252.56	4.24	3	1	1	5	5,665,977.92	-18,143,794.76	-10,977,666.76
17	รพ.ภูสิงห์	1.80	1.50	0.69	15,315,131.92	-6,591,277.42	27.88	1	1	0	2	-417,218.24	-5,916,578.00	1,512,698.01
18	รพ.เมืองจันทร์	2.53	2.34	1.75	16,399,024.01	-14,834,366.38	13.27	0	1	0	1	-4,697,056.65	8,062,949.35	10,934,754.77
19	รพ.เบญจลักษ์ฯ	1.25	1.09	0.66	7,004,386.83	-15,627,274.23	5.38	2	1	1	4	-6,641,293.76	-9,511,575.80	13,232,701.91
20	รพ.พยุห์	2.31	2.07	1.33	15,659,935.24	-16,604,516.90	11.32	0	1	0	1	-8,649,895.54	3,892,740.31	16,412,079.24
21	รพ.โพธิ์ศรีสุวรรณ	1.60	1.43	0.69	6,511,983.30	-3,451,701.96	22.64	1	1	0	2	-3,169,583.77	-3,311,078.61	-2,423,372.71
22	รพ.ศิลาลาด	0.95	0.86	0.71	-1,002,924.76	404,896.68	29.72	1	1	2	6	-4,068,720.85	-5,409,871.97	-3,953,890.90
23	รพ.โคกจาน	3.23	3.16	2.05	5,073,375.41	4,995,773.34	12.19	0	0	0	0	5,080,319.69	2,396,775.52	

สรุปสถานการณ์ที่สำคัญ

จำนวนโรงพยาบาลตาม Risk Score

- RISK SCORE : 0 = รพ. 2 แห่ง
- RISK SCORE : 1 = รพ. 6 แห่ง
- RISK SCORE : 2 = รพ. 6 แห่ง
- RISK SCORE : 3 = รพ. 3 แห่ง
- RISK SCORE : 4 = รพ. 1 แห่ง
- RISK SCORE : 5 = รพ. 2 แห่ง
- RISK SCORE : 6 = รพ. 3 แห่ง

- CR < 1.50 = รพ. 10 แห่ง
- QR < 1.00 = รพ. 7 แห่ง
- CASH < 0.80 = รพ. 14 แห่ง
- NWC (ติดลบ) = รพ. 3 แห่ง
- NI (ติดลบ) = รพ. 16 แห่ง
- เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (ติดลบ) = รพ. 16 แห่ง

ข้อมูลการเงิน เพื่อการพัฒนาโรงพยาบาลที่มั่นคง บริการสุขภาพที่ยั่งยืน

สรุปแผนทางการเงิน Planfin ของหน่วยบริการ จังหวัดศรีสะเกษ ปีงบประมาณ 2570

ลำดับ	หน่วยบริการ	Planfin Analysis			
		Risk จาก EBITDA	Risk จาก Investment >20% EBITDA	Risk จาก (NWC) ต่อรายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	Planfin แบบ
1	รพ.ศรีสะเกษ	Normal	Normal	Normal	1
2	รพ.ยางชุมน้อย	Normal	Normal	Risk	2
3	รพ.กันทรารมย์	Normal	Normal	Risk	2
4	รพ.กันทรลักษ์	Normal	Risk	Normal	3
5	รพ.ขุขันธ์	Normal	Risk	Normal	3
6	รพ.ไพรบึง	Normal	Risk	Normal	3
7	รพ.ปรางค์กู่	Normal	Normal	Normal	1
8	รพ.ขุนหาญ	Normal	Risk	Normal	3
9	รพ.ราษีไศล	Normal	Risk	Normal	3
10	รพ.อุทุมพรพิสัย	Normal	Normal	Risk	2
11	รพ.บึงบูรพ์	Normal	Normal	Normal	1
12	รพ.ห้วยทับทัน	Normal	Risk	Normal	3
13	รพ.โนนคูณ	Normal	Normal	Risk	2
14	รพ.ศรีรัตนะ	Normal	Normal	Normal	1
15	รพ.วังหิน	Normal	Normal	Risk	2
16	รพ.น้ำเกลี้ยง	Normal	Normal	Risk	2
17	รพ.ภูสิงห์	Normal	Normal	Normal	1
18	รพ.เมืองจันทร์	Normal	Normal	Normal	1
19	รพ.เบญจลักษ์ฯ	Normal	Risk	Normal	3
20	รพ.พยุห์	Normal	Risk	Normal	3
21	รพ.โพธิ์ศรีสุวรรณ	Normal	Normal	Normal	1
22	รพ.ศิลาลาด	Normal	Normal	Risk	2
23	รพ.โดกจาน	Normal	Risk	Normal	3

จัดทำแผนถูกต้องครบถ้วน ตามรายการทั้งหมด 7 แผน

หน่วยบริการจัดทำแผนเกินดุลทุกแห่ง



ผลวิเคราะห์แผน 8 แบบ

1. แบบที่ 1 จำนวน 7 แห่ง
2. แบบที่ 2 จำนวน 7 แห่ง
3. แบบที่ 3 จำนวน 9 แห่ง

การวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนทางการเงิน เป็นแผนแบบที่ไม่มีความเสี่ยง แบบที่ 8 และแผนไม่ขาดดุล

หน่วยบริการที่จัดทำแผนทางการเงิน Planfin แบบที่ 3

หน่วยบริการ	การประมาณการก่อนการปิดงบการเงิน ประจำเดือน กันยายน 2569		วงเงินที่สามารถใช้ลงทุนได้แต่ละประเภท (20% EBITDA) (บาท)	เงินลงทุน		เงินลงทุนเกิน/ไม่เกิน (20% EBITDA)	วิเคราะห์ Planfin 8 แบบ
	NWC คงเหลือทุนสำรองสุทธิ (Networking Capital) (30 ก.ย. 69)	เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน. (30 ก.ย. 69)		จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบำรุงและเงินนอกงบประมาณอื่น ๆ ของ รพ.	ลงทุนด้วยเงินบำรุงส่วนเกิน		
รพ.กันทรลักษ์	247,496,897.51	67,160,843.87	25,917,652.60	81,060,800.00	-55,143,147.40	เกิน	3
รพ.ขุขันธ์	41,773,007.27	-26,319,858.78	3,512,201.82	12,402,659.00	-8,890,457.18	เกิน	3
รพ.ไพรบึง	36,415,271.84	28,261,216.64	709,818.95	10,600,841.60	-9,891,022.65	เกิน	3
รพ.ขุนหาญ	102,603,472.69	55,177,441.81	3,719.08	26,763,300.00	-26,759,580.92	เกิน	3
รพ.ราษีไศล	116,309,544.94	59,460,817.75	10,810,376.90	93,332,500.00	-82,522,123.10	เกิน	3
รพ.ห้วยทับทัน	22,313,765.36	-5,336,515.15	436,085.60	457,000.00	-20,914.40	เกิน	3
รพ.เบญจลักษ์ฯ	11,977,357.73	-33,408,343.58	2,770,448.57	2,969,884.29	-199,435.72	เกิน	3
รพ.พยุห์	20,833,354.47	-4,571,847.74	474,391.93	3,355,350.00	-2,880,958.07	เกิน	3
รพ.โคกจาน	5,233,846.95	359,503.89	43,808.70	244,900.00	-201,091.30	เกิน	3



สถานการณ์การเงินโรงพยาบาล จังหวัดศรีสะเกษ

ณ 30 กันยายน 2569

กลุ่ม รพ.เสี่ยง	รหัส	หน่วยงาน	ประเภท	จำนวนเตียง	จำนวนประชากร UC	ระดับศักยภาพ	Current Ratio (เท่า)	Quick Ratio (เท่า)	Cash Ratio (เท่า)	Net Working Capital (บาท)	Net Income (บาท)	Months	Risk Scoring	EBITDA (บาท)	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) (บาท)
Abortion	53964	รพ.โคกจาน	รพ.ชุมชน	10	3,536	F3	3.23	3.16	2.05	5,073,375.41	4,995,773.34		0	5,080,319.69	2,396,775.52
Abortion	10936	รพ.บึงบูรพ์	รพ.ชุมชน	30	6,610	F2/S	1.61	1.38	0.68	4,989,267.92	-6,595,506.52	9.08	2	-3,522,410.24	-2,637,462.01
Abortion	28016	รพ.ศิลาลาด	รพ.ชุมชน	30	13,387	F3	0.95	0.86	0.71	-1,002,924.76	404,896.68	29.72	6	-4,068,720.85	-5,409,871.97
Abortion	28015	รพ.โพธิ์ศรีสุวรรณ	รพ.ชุมชน	80	15,713	F2/S	1.6	1.43	0.69	6,511,983.30	-3,451,701.96	22.64	2	-3,169,583.77	-3,311,078.61
Abortion	10943	รพ.เมืองจันทร์	รพ.ชุมชน	30	12,130	F2/S	2.53	2.34	1.75	16,399,024.01	-14,834,366.38	13.27	1	-4,697,056.65	8,062,949.35
NCD-S	10927	รพ.ยางชุมน้อย	รพ.ชุมชน	33	25,744	F2/S	1.05	0.88	0.41	905,929.94	-1,889,399.56	5.75	5	503,981.61	-9,914,902.00
NCD-S	23125	รพ.เบญจลักษ์ฯ	รพ.ชุมชน	30	26,423	F2/S	1.25	1.09	0.66	7,004,386.83	-15,627,274.23	5.38	4	-6,841,293.76	-9,511,575.80
NCD-S	28014	รพ.พยุห์	รพ.ชุมชน	30	23,948	F2/S	2.31	2.07	1.33	15,659,935.24	-16,604,516.90	11.32	1	-8,649,895.54	3,892,740.31
NCD-S	10937	รพ.ห้วยทับทัน	รพ.ชุมชน	30	29,819	F2/S	2.19	1.76	0.76	21,211,396.36	-10,924,363.47	23.30	2	-4,606,012.74	-4,338,229.85
NCD-S	10938	รพ.โนนคูณ	รพ.ชุมชน	30	28,080	F2/S	1.04	0.91	0.5	1,032,147.81	20,543,748.22		3	5,639,019.69	-12,000,076.55
NCD-M	10941	รพ.น้ำเกลี้ยง	รพ.ชุมชน	32	33,316	F2/S	0.9	0.8	0.32	-2,589,819.45	7,321,252.56	4.24	5	5,665,977.92	-18,143,794.76
NCD-M	10940	รพ.วังหิน	รพ.ชุมชน	34	34,139	F2/S	0.88	0.75	0.44	-2,650,430.65	1,532,740.74	20.75	6	5,955,470.01	-12,047,695.45
NCD-M	10942	รพ.ภูสิงห์	รพ.ชุมชน	34	40,586	F2/S	1.8	1.5	0.69	15,315,131.92	-6,591,277.42	27.88	2	-417,218.24	-5,916,578.00
NCD-M	10932	รพ.ปรางค์กู่	รพ.ชุมชน	60	45,380	F2/S	1.45	1.31	0.93	16,555,027.13	-8,610,270.55	23.07	2	2,923,333.87	-2,569,391.38
NCD-L	10928	รพ.กันทรารมย์	รพ.ชุมชน	120	68,661	M2/S+	1.01	0.91	0.36	566,103.67	6,316,071.17		3	5,917,369.87	-37,854,641.60
NCD-L	10930	รพ.ขุขันธ์	รพ.ชุมชน	135	104,096	M2/S+	1.32	1.13	0.63	23,781,434.46	-17,516,724.33	16.29	3	-19,527,898.22	-27,434,032.69
NCD-XL	10700	รพ.ศรีสะเกษ	รพ.ศูนย์	853	98,389	A/P+	2.19	1.93	0.71	495,055,304.65	-130,571,324.18	45.50	2	22,776,818.54	-118,682,705.53
NCD-XL	10929	รพ.กันทรลักษ์	รพ.ทั่วไป	283	151,609	M1/A	1.97	1.87	0.91	172,658,890.13	-88,432,713.67	23.43	1	-54,439,132.07	-17,066,096.34
NCD-XL	10935	รพ.อุทุมพรพิสัย	รพ.ชุมชน	180	67,016	M2/A	1	0.92	0.51	114,992.77	-5,369,941.98	0.26	6	18,069,050.90	-61,792,083.55
Healthy-S	10931	รพ.ไพรบึง	รพ.ชุมชน	30	34,093	F2/S	2.03	1.94	1.7	24,491,355.40	-7,315,480.64	40.17	1	-1,455,404.07	16,594,189.40
Healthy-S	10939	รพ.ศรีรัตนะ	รพ.ชุมชน	120	38,258	F1/S+	3.67	3.42	2.13	55,252,510.18	17,431,298.77		0	34,689,354.90	23,441,995.37
Healthy-L	10933	รพ.ชุนหาญ	รพ.ชุมชน	94	77,571	M2/S+	2.92	2.75	2.24	97,957,767.51	-28,306,056.34	41.53	1	-14,123,300.87	63,298,154.07
Healthy-L	10934	รพ.ราษีไศล	รพ.ชุมชน	90	54,425	M2/S+	2.53	2.37	1.8	92,609,669.65	-85,867,950.64	12.94	1	-48,884,634.16	48,365,048.06

“ ข้อมูลการเงินเพื่อการพัฒนาระบบบริการสุขภาพอย่างยั่งยืน ”

บริหารโปร่งใส | ใช้ทรัพย

แผนการควบคุม กำกับ ติดตาม และการเฝ้าระวังความเสี่ยง วิกฤตการเงิน จังหวัดศรีสะเกษ ปีงบประมาณ 2570

1 กลุ่ม รพ. ขนาดเล็ก (UC<20,000) (Abortion จำนวน 5 แห่ง)

- ต้องใส่เงินเติม เพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงิน
- สร้าง Productivity ให้เต็มศักยภาพ
- ควบคุมกำกับแผน Planfin ด้านรายรับและด้านรายจ่าย อย่างเข้มงวด
- การลงทุนอย่างพอเพียง และก่อให้เกิดรายได้

2 กลุ่ม รพ. ที่มีปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน (NCD)

ด้านรายรับ

- กำกับแผน Planfin เข้มงวด
- เร่งสร้าง Productivity ที่มีคุณภาพและเต็มศักยภาพ ทั้งอัตราครองเตียงและ CMI
- Audit-IP เข้มงวด เพื่อให้ได้ AdjRW คุณภาพ
- กำกับ ติดตาม ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล เพื่อเพิ่ม Cash flow

ด้านรายจ่าย

- บริหารจัดการเจ้าหนี้ค้างชำระ
- Define หนี้ให้ชัดเจน สามารถชำระหนี้ได้ตามอายุเจ้าหนี้
- การลงทุนด้วยเงินบำรุงที่ก่อให้เกิดรายได้

3 กลุ่ม รพ. ที่มีสถานะทางการเงินมั่นคง และมีประสิทธิภาพการบริหารจัดการเงินการคลังที่ดี (Healthy)

- Productivity
- Cash flow
- NWC
- เงินบำรุงคงเหลือ (ผลเป็นบวก)
- ควบคุม กำกับ การบริหารแผน Planfin ด้านรายรับและด้านรายจ่าย ให้มีประสิทธิภาพ

มาตรการแนวทางแก้ไขและฟื้นฟูทางการเงินระยะยาว

การบริหารรายได้ & การควบคุมค่าใช้จ่าย



การบริหารรายได้

- หน่วยบริการหามาตรการเพิ่มรายได้จากกองทุนอื่นให้มากขึ้น
- เพิ่มรายได้ เช่น จัดบริการเพิ่มนอกเวลา (บริการทันตกรรม บริการนวดแพทย์ไทย)
- ประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานต่างๆ ให้มาใช้บริการตรวจสุขภาพ



ควบคุมค่าใช้จ่าย

- หน่วยบริการวิเคราะห์สาเหตุรายจ่ายที่เกินความจำเป็น
- ลดภาระรายจ่ายที่เกินความจำเป็น
- งดการลงทุนเกินขีดความสามารถ และอาจมีผลต่อสภาพคล่องทางการเงิน

การควบคุมกำกับติดตาม & การพัฒนาระบบบริการ



การควบคุมกำกับแผนการเงินการคลัง

- ควบคุมการใช้จ่ายทุกหมวดให้เป็นไปตามแผน Planfin
- กำกับการเคลมเวชระเบียนผู้ป่วยให้มีประสิทธิภาพ เคลมให้ครบ “ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา”
- เฝ้าระวัง และสอบทานงบการเงินทุกสัปดาห์
- ติดตามเรียกเก็บหนี้ ปรับลูกหนี้ ในระบบบัญี



พัฒนาระบบบริการ

- ใช้มาตาการเชิงรุก สร้างความเชื่อมั่น และเพิ่มบริการหรือศักยภาพการให้บริการ
- เพิ่มอัตราครองเตียง และ Case mix index (CMI)
- พัฒนาประสิทธิภาพระบบบริการโรคเรื้อรัง เพื่อลดการใช้ยา เช่น DM remission
- ยกระดับบริการทางการแพทย์ รองรับความต้องการของผู้ป่วย



" ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน "

CFO SISAKET
THANK YOU